



College van Toezicht collectieve
beheersorganisaties Auteurs- en
naburige rechten



RAPPORT TOEZICHT FINANCIËN 2024

Gerichter zicht op financiële ontwikkelingen:
veerkracht en hogere kosten.



Inhoudsopgave

Voorwoord	1
Samenvatting	4
1. Incasso en repartitie	9
1a. Incasso	10
1b. Repartitie	15
2. Verdeling binnen de wettelijke termijnen	19
3. Nog te verdelen gelden einde boekjaar en onverdeelde gelden	22
4. Kostenpercentages en beheerskosten	26
5. Algemene reserve in samenhang met beheerskosten	31
6. Liquide middelen in samenhang met repartitieschuld	35



Voorwoord

Het CvTA brengt jaarlijks het Rapport Toezicht Financiën uit, waarin de bevindingen zijn opgenomen over het door het CvTA gehouden toezicht. In 2009 bracht het CvTA een dergelijk rapport voor het eerst uit. Vanaf 2023 rapporteert het CvTA risicogericht over geselecteerde financiële thema's. De introductie van een gerichter en beknopt Rapport Toezicht Financiën met ingang van 2023 past bij de risicogerichte toezichtstrategie van het CvTA. Het CvTA kijkt niet alleen terug, maar door de wijze van rapporteren geeft het ook aanleiding om ook vooruitkijkend verdieping aan te brengen op specifieke financiële onderwerpen. Het CvTA merkt op dat de aandacht van bestuur en directie van cbo's voor deze onderwerpen hierdoor wordt bevorderd en beschouwt dit als een positieve ontwikkeling.

Rapport Toezicht Financiën 2024: Verdere groei incasso, aandacht voor kosten en aanzet tot (her-)evaluatie risicobeheersing

Over 2023 zag het CvTA dat de incasso en repartitie van de cbo's zich hebben hersteld na de coronajaren en dat de cbo's over het algemeen financieel robuust zijn, maar ook dat de beheerskosten van de sector meer toenemen dan de consumenten prijsindex 2023 (CPI). Het reparteren binnen de wettelijke termijnen vertoonde een geringe verbetering. De cbo's onderkennen in het algemeen financiële risico's.

In 2024 constateert het CvTA dat de totale incasso van de cbo's verder is toegenomen (5%) ten opzichte van 2023. Ook de kosten van de sector collectief beheer lieten een toename zien van 13,1% ten opzichte van 2023. Deze lag hierdoor boven de CPI van 2024. Het CvTA heeft zowel in 2023 als in 2024 de financiële robuustheid van cbo's beoordeeld op basis van kengetallen. Het CvTA constateert dat de cbo's naar aanleiding daarvan hun risicobeheersing hebben geëvalueerd en zo nodig actie hebben ondernomen.

Vervolgstappen: Dialoog over alternatief voor vergelijking CPI, risicobeheersing ICT en evaluatie individuele kostennorm

In 2026 gaat het CvTA verder in gesprek met de individuele cbo's en met de sector om ten aanzien van de ontwikkelingen van de financiële onderwerpen meer zicht te krijgen op de achterliggende oorzaken en om voldoende aandacht voor risicobeheersing te behouden. Daarbij zal ook de werkgroep financiën van VOI@E worden betrokken.

Met de volgende drie onderwerpen gaat het CvTA in het bijzonder aan de slag in 2026:

1. De bepaling van een alternatief kengetal om de kostenontwikkeling in de sector nader te duiden. Daarbij zal ook de werkgroep financiën van VOI@E betrokken zijn. Hiermee wordt tweemaal per jaar gesproken over financiële onderwerpen.
2. Het CvTA is voornemens een dialoogtafel te faciliteren over de risicobeheersing van ICT-systemen bij cbo's, mede in verband met de stijging van de ICT-kosten. Dit voornemen is ook aangekondigd in het CvTA jaarplan 2026.
3. De evaluatie van de pilot individuele kostennorm.

De bevindingen naar aanleiding van het Rapport Toezicht Financiën 2024 geven voor 2026 geen aanleiding voor generieke uitvragen bij de cbo's. Vanzelfsprekend blijft het CvTA wel kijken naar de ontwikkelingen van de incasso en repartitie, de ontwikkeling van (keten)kosten, het tempo van reparteren binnen de wettelijke termijnen en het aanhouden van gelden bestemd voor rechthebbenden. Hiervan zal het CvTA verslag doen wanneer dat relevant blijkt.

Update opvolging bevindingen Rapporten Toezicht tot aan 2022

Naar aanleiding van de bevindingen tot en met 2022 in de voorgaande Rapporten Toezicht heeft het CvTA bij acht cbo's een voornemen tot handhaving van enkele bepalingen van de Wet toezicht aangekondigd. Het CvTA heeft in 2025 met alle cbo's verduidelijkende gesprekken gevoerd. Het CvTA zal in het voorjaar van 2026 verslag doen van de stand van zaken.

Dankwoord

Het CvTA bedankt de cbo's en obo's en brancheorganisatie VOI@E voor hun betrokkenheid bij het verder ontwikkelen van het meer gerichte financiële toezicht dat ten goede komt aan het vertrouwen in het collectief beheer.

Namens het College,

Drs. A.J. Koppejan
Voorzitter CvTA





Het CvTA staat voor een efficiënt en betrouwbaar collectief beheer van auteurs- en naburige rechten. Voor makers en gebruikers. Ter behoud van een waardevolle en diverse culturele sector.

Het CvTA draagt bij aan het vertrouwen in het systeem van het collectief beheer van auteurs- en naburige rechten.



Samenvatting

Rapport Toezicht Financiën 2024: Verdere groei incasso, aandacht voor kosten en aanzet tot (her-)evaluatie risicobeheersing.

Over 2023 zag het CvTA dat de incasso en repartitie van de cbo's zich hebben hersteld na de coronajaren, dat de cbo's over het algemeen financieel robuust zijn, maar ook dat de beheerskosten van de sector meer toenemen dan de consumenten prijsindex 2023 (CPI). Het reparteren binnen de wettelijke termijnen vertoonde een geringe verbetering. De cbo's onderkennen in het algemeen financiële risico's.

In 2024 constateert het CvTA dat de totale incasso van de cbo's verder is toegenomen ten opzichte van 2023. Ook de kosten van de sector collectief beheer lieten een toename zien, deze lag boven de CPI van 2024. Het CvTA heeft zowel in 2023 als in 2024 de financiële robuustheid van cbo's beoordeeld op basis van kengetallen. Het CvTA constateert dat de cbo's naar aanleiding daarvan actie hebben ondernomen.

Ontwikkeling incasso en repartitie: incasso in 2024 wederom toegenomen, repartitie volgt toename van incasso niet en geeft door reserveringen vertekend beeld

De incasso van de cbo's heeft in 2024 opnieuw een recordniveau bereikt met circa € 630 miljoen (2023: € 600 miljoen). De repartitie bedroeg ongeveer € 520 miljoen (2023: € 533 miljoen) en is daarmee licht gedaald ten opzichte van 2023. De hogere incasso wordt vooral gedreven door groei in online gebruik en meer ontvangsten uit het

buitenland. De repartitie in 2024 is lager dan in 2023 vanwege de hoge uitkeringen door Stichting de Thuis kopie in 2023. Dit levert een vertekend beeld op.

Vervolgstep 2026: Over ontwikkeling van incasso en repartitie wordt jaarlijks gerapporteerd en het onderwerp wordt meegenomen in de individuele gesprekken met cbo's. Het CvTA bespreekt de ontwikkelingen ook met de sector en de werkgroep financiën van VOI©E.

Verdeling binnen de wettelijke termijnen: 80% valt binnen de wettelijke termijnen, twee cbo's geven meer inzicht

De wet vereist dat cbo's zo snel mogelijk gelden verdelen en betalen aan rechthebbenden, in ieder geval uiterlijk negen maanden na afloop van het boekjaar waarin de rechteninkomsten zijn geïnd of zes maanden na de ontvangst van een andere cbo. Over het algemeen keren cbo's ca. 80% van ontvangen gelden binnen deze wettelijke termijnen uit.

BumaStemra heeft eerder niet inzichtelijk gemaakt welk percentage van de gelden binnen de wettelijke termijnen van zes en negen maanden kon worden verdeeld. Dit inzicht heeft de cbo inmiddels wel kunnen verstrekken.

Stichting Norma heeft de specifieke repartitiesystematiek inzichtelijk gemaakt en nader toegelicht welke stappen de afgelopen jaren zijn gezet om binnen het repartitiesysteem van Stichting Norma (een zgn. “claimssysteem”) structureel 65% te reparteren. Daarnaast heeft de cbo onder andere een versnelling doorgevoerd in de betalingscadans en activeert Stichting Norma de rechthebbenden doorlopend om claims in te dienen op basis waarvan de cbo aan de rechthebbenden kan uitkeren. Stichting Norma heeft aangetoond dat het controle heeft over het repartitieproces en daarbij rekening houdt met de risico’s van vooruitbetalingen.

Cbo’s dienen gelden uiteindelijk na drie jaren uit te hebben gekeerd, dit is inclusief de tijd dat cbo’s actief op zoek gaan naar de juiste rechthebbenden.

Vervolgstep 2026: Over de mate waarin de cbo’s slagen om binnen de wettelijke termijnen van zes en negen maanden te verdelen, wordt periodiek gerapporteerd door het CvTA (eens in de drie jaren) en vergt een uitvraag bij cbo’s¹.

Nog te verdelen gelden einde boekjaar en onverdeelde gelden: voldoende voortgang bij afwikkeling

Cbo’s hebben zich ingezet om de gelden uit ‘oudere jaren’ ten behoeve van rechthebbenden uit te keren. Het CvTA heeft geen nadere uitvraag gedaan, aangezien de standen van de nog te verdelen gelden jaar op jaar (voldoende) teruglopen.

Vervolgstep 2026: De bevindingen leiden voor nu niet tot verdere actie van het CvTA.

Beheerskosten cbo’s en kostenpercentages: opnieuw toename totale kosten, stijging meer dan CPI, bespreken mogelijk alternatief vergelijkingskengetal

De kostenpercentages ten opzichte van incasso en repartitie zijn op totaalniveau toegenomen en zijn respectievelijk 11,3% (2023: 10,5%) en 13,7% (2023: 11,8%).

De totale beheerskosten van alle cbo’s opgeteld namen 13,1% toe ten opzichte van 2023. Dit is meer dan de inflatie over dezelfde periode van 3,3%; dit betreft de mutatie van de consumentenprijs index (CPI). Cbo’s verklaren de hogere kosten vooral door hogere personeels- en ICT-kosten. Met de VOI©E-werkgroep Financiën wordt in overleg bekeken of de CPI-vergelijking als benchmark zinvol blijft, of dat een alternatief kengetal beter past om de kostenontwikkeling van de cbo’s te mee te vergelijken en de oorzaken van afwijkingen te duiden.

Vervolgstappen 2026:

- Het CvTA stemt met de sector (werkgroep financiën VOI©E) af of een alternatief kengetal (of een combinatie van kengetallen) een betere benchmark is voor duiding van de ontwikkeling van de kosten van het collectief beheer.
- De ontwikkeling van de beheerskosten en die van de ketenkosten worden ook meegenomen bij de evaluatie van de individuele kostennorm.

¹ Dit betekent dat in 2027 door het CvTA wordt gerapporteerd over de bevindingen met betrekking tot 2026.

Invoering kengetal algemene reserve in samenhang met beheerskosten: meer inzicht financiële robuustheid, leidt tot maatregelen en zet aan tot (her-)evaluatie risicobeheersing

In 2023 signaleerde het CvTA dat de ratio beheerskosten/algemene reserve bij enkele cbo's buiten de richtwaarde van 100-150% viel en vroeg hen om een zelfevaluatie. In 2025 hebben alle betrokken organisaties hun analyse aangeleverd. Enkele cbo's met een hoge reserve namen al maatregelen om deze te verkleinen (o.a. verlaging inhoudingspercentages), terwijl organisaties met een lage reserve toelichtten hoe zij hun continuïteit waarborgen en hun beleid hierop aanpassen. Het CvTA neemt de specifieke omstandigheden van de cbo's mee wanneer deze ratio (opnieuw) wordt beoordeeld.

Vervolgstep 2026: De uitkomsten van de zelfevaluatie leiden voor nu niet tot verdere actie van het CvTA. Het is wel van belang dat dit onderwerp periodiek wordt getoetst (eens in de drie jaren of wanneer hier aanleiding toe is) en hierover wordt gerapporteerd².

Invoering kengetal liquide middelen in samenhang met repartitieschuld: analyse levert beter beeld op in de liquiditeit van de cbo en heeft door sector gedragen signaalwaarde

In 2023 constateerde het CvTA dat sommige cbo's een lage ratio (< 1,0) liquide middelen/repartitieschuld hadden en vroeg hen om een zelfevaluatie/-analyse. In 2025 zijn deze analyses bij het CvTA aangeleverd en hebben diverse cbo's hun beleid ten aanzien van

liquiditeit inzichtelijk gemaakt. Het inzicht van het CvTA en bij de cbo's ten aanzien van de ratio liquide middelen/repartitieschuld is verbeterd, al blijven enkele organisaties onder de signaalwaarde; de ratio blijft een waarschuwingssignaal voor het CvTA.

Vervolgstep 2026: De uitkomsten van de zelfevaluatie leiden voor nu niet tot verdere actie van het CvTA. Het is wel van belang dat dit onderwerp periodiek wordt getoetst (eens in de drie jaren of wanneer hier aanleiding toe is) en hierover wordt gerapporteerd³.

Risico's en risicobeheersing betrekken bij gesprek sector

Het CvTA heeft in het Rapport Toezicht 2023 een top vijf van risico's bij cbo's inzichtelijk gemaakt op basis van hun transparantieverslagen. In de bijeenkomst met de sector in juni 2025 zijn deze aan de orde gekomen en het gesprek erover krijgt een vervolg in de werkgroep Financiën van de sector waaraan het CvTA dan deelneemt. Het CvTA is voornemens om een dialoogtafel te faciliteren, waarbij specifiek het onderwerp risicobeheersing van onder meer de stijgende kosten aan ICT-systemen bij cbo's aan de orde komt.

Vervolgstep 2026: Het CvTA neemt deel aan de werkgroep financiën van de sector en is voornemens een dialoogtafel te faciliteren over de risicobeheersing van ICT-systemen in de sector collectief beheer.

² Dit betekent dat in 2027 door het CvTA wordt gerapporteerd over de bevindingen met betrekking tot 2026.

³ Dit betekent dat in 2027 door het CvTA wordt gerapporteerd over de bevindingen met betrekking tot 2026.



Financieel Toezicht 2024



Organisaties onder het toezicht 2024

Het CvTA hield in 2024 toezicht op 22 collectieve beheersorganisaties (hierna: cbo) en twee onafhankelijke beheersorganisaties (hierna: obo).

De cbo's en obo's incasseren en verdelen gelden, die (uiteindelijk) bestemd zijn voor de rechthebbenden van wie auteursrechtelijk beschermd werk is openbaargemaakt, en die hiervoor een vergoeding ontvangen. De Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna: WT) is slechts ten dele van toepassing op obo's. De onderwerpen die in dit rapport aan bod komen zijn in mindere mate van toepassing op obo's en worden dan ook niet verder toegelicht voor deze organisaties.

Mutaties organisaties onder het toezicht

De stichtingen OPR en FAIR zijn in 2023 onder het toezicht van het CvTA komen te vallen. Dit zijn twee nieuw opgerichte cbo's. Stichting Organisatie voor PersuitgeversRecht (OPR) beheert namens een groot deel van de Nederlandse nieuwsmedia het uitgeversrecht. Stichting Film Auteurs In Recht (FAIR) is er voor de audiovisuele verhalenvertellers, zoals cameramensen, 'costume designers' en 'visual effects artists'. Voor deze groep filmmakers beheert FAIR collectief auteursrechten en vergoedingsaanspraken.

Stichting OPR en Stichting FAIR hebben in 2024 nog geen incasso-opbrengsten gegenereerd.

Financiële gegevens van deze cbo's zijn dan ook, voor zover relevant, voor het eerst meegenomen in dit Rapport Toezicht Financiën over 2024.

In 2024 is Stichting Verdeling Video-producenten (SVVP) opgeheven, na de verdeelactiviteiten in 2023 al te hebben gestaakt.

2024

Cbo's

Stichting Sena
Stichting Leenrecht
Stichting Reprorecht
Stichting de Thuis kopie
Vereniging Buma
Stichting FEMU
Stichting Lira
Stichting Norma
Stichting Pictoright
Stichting PRO
Stichting IPRO
Stichting SCGO
Stichting SEKAM
Stichting SEKAM Video
Stichting Stemra
St. Thuis kopie vergoeding Audio Producenten (STAP)
Stichting StOPnl
Stichting VEVAM
Stichting Videma
Stichting UvO
Stichting FAIR
Stichting OPR

Obo's

IBVA
Rights Direct

Financiële onderwerpen 2024

In 2023 is een start gemaakt om een beperkt aantal financiële onderwerpen aan bod te laten komen in het Rapport Toezicht Financiën. Naar aanleiding van de bevindingen is een aantal vervolgstappen vastgesteld en deze zijn in het voorjaar van 2025 uitgevoerd. Hierover wordt in dit rapport verslag gedaan.

In de volgende hoofdstukken wordt ingegaan op:

- Hoofdstuk 1: De ontwikkelingen ten aanzien van incasso en repartitie
- Hoofdstuk 2: De verdeling binnen de wettelijke termijnen
- Hoofdstuk 3: De 'nog te verdelen gelden' en de 'onverdeelde gelden' einde boekjaar
- Hoofdstuk 4: De kostenpercentages en de beheerskosten

De vervolgstappen die betrekking hadden betrekking op de ratio's worden in deze hoofdstukken behandeld:

- Hoofdstuk 5: De Algemene reserve in samenhang met de beheerskosten
- Hoofdstuk 6: De Liquide middelen in samenhang met repartitieschuld

De individuele kostennorm en de ketenkosten komen niet in dit rapport terug. Hierover wordt in 2026 separaat gerapporteerd.





1. Incasso en repartitie

Een cbo voert voor rechthebbenden de incasso uit bij bedrijven en organisaties, beheert deze gelden en keert ze uit aan de rechthebbenden binnen de wettelijke termijnen. Het CvTA volgt de ontwikkelingen ten aanzien van de incasso en repartitie van cbo's aangezien een substantiële geldstroom, circa € 630 miljoen (2023: ca. € 600 miljoen), door deze organisaties wordt beheerd.

Zo zijn er ontwikkelingen in 2024 ten aanzien van bestaande en nieuwe geldstromen, en worden in gevallen geïncasseerde gelden aangehouden. De incasso- en repartitiestromen kunnen veranderen door bijvoorbeeld meer gebruik, aangepaste tarieven of kunnen een juridische oorzaak hebben zoals nieuwe wetgeving. Meer algemeen geldt dat het van belang is om niet alleen terug te kijken

op de incassocijfers die de cbo's hebben verantwoord via hun transparantieverlagen, maar ook de actuele ontwikkelingen en trends te betrekken die van invloed zijn op de incasso van cbo's voor 2024 en volgende jaren. De activiteiten met betrekking tot incasso, repartitie en beheer van gelden hebben effect op de kosten van een cbo en de dekking van deze kosten via de inhoudingspercentages die op incasso of repartitie worden gedaan. De inhouding betreft de vergoeding die de rechthebbenden betalen voor de diensten van de cbo.





1a. Incasso

De hoofddoelstelling van een cbo is om gelden ten behoeve van de aangeslotenen (recht-hebbenden, individuen en organisaties) te incasseren en deze aan hen uit te keren, als vergoeding voor het gebruik van hun auteursrechtelijk beschermd werk.

Een aantal cbo's incasseert direct uit de markt, dat wil zeggen direct bij bedrijven en organisaties. Een deel van de incasso ontvangen zij uit het buitenland via de buitenlandse cbo's voor in het buitenland gebruikt repertoire. Daarnaast zijn er cbo's die alleen gelden verdelen en niet direct gelden uit de markt incasseren, maar deze van andere cbo's ontvangen ter verdere doorverdeling onder rechthebbenden. Dit betreft bijvoorbeeld Stichting STAP die onder andere van Stichting de Thuis kopie ontvangen gelden reparteert aan rechthebbenden. In dat kader is sprake van een "keten van verdeling". Bij het beschouwen van de "totale incasso" moet rekening worden gehouden met onderstaande indeling van de incassostromen, waarbij "incasso in Nederland" en de "incasso via buitenland" respectievelijk direct van betalingsplichtigen in Nederland of van betalingsplichtigen in het buitenland worden ontvangen. De "incasso via cbo" betreft de ontvangsten van reparterende cbo's. Zij ontvangen gelden van incasserende cbo's ter verdere verdeling onder rechthebbenden.

Bevinding Rapport Toezicht Financiën 2024: Ontwikkelingen incasso 2024, toename van 5% t.o.v. 2023

Van de totale incasso in 2024 ad € 629,9 miljoen (2023: € 599,8 miljoen) is de omvang, onderscheiden naar categorieën incassostromen, als volgt:

1. Incasso in Nederland: 82% (2023: 81%)
2. Incasso via het buitenland: 6% (2023: 5%)
3. Ontvangsten in de keten ter verdere repartitie door verdelende cbo's ("Incasso via cbo"): 11% (2023: 13%).

De totale incasso in 2024 is ten opzichte van 2023 met 5% toegenomen.

De incasso in de categorie "Incasso in Nederland" is in 2024 ten opzichte van 2023 toegenomen met 6%. De incasso vanuit het buitenland is in 2024 ten opzichte van 2023 toegenomen met 28% en de incasso via cbo (in de keten) is in 2024 ten opzichte van 2023 afgenomen met 11%.

Het vorige Rapport Toezicht Financiën 2023 meldde dat in 2023 het hoogste niveau incasso gegenereerd is sinds 2008. Het hoogste incasso niveau sinds 2008 is nu in 2024 tot stand gekomen. De cbo's FAIR en OPR zijn nieuw opgerichte organisaties; deze zijn in 2023 onder het toezicht van het CvTA komen te vallen. Ook in 2024 hebben deze twee organisaties nog geen incasso gegenereerd.

De ontwikkelingen ten aanzien van incasso worden hieronder nader in kaart gebracht. Significante toename of afname van de omvang van de incasso ten opzichte van het voorgaande jaar wordt per cbo toegelicht.

Figuur 1 Onderverdeling categorieën incasso

(x €1.000)	Incasso alle cbo's					
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Incasso via cbo (keten)	72.516	79.573	70.471	10%	10%	-11%
Incasso via buitenland	34.310	31.938	40.826	18%	-7%	28%
Incasso in Nederland	457.868	488.361	518.569	18%	7%	6%
Totale Incasso	564.694	599.872	629.866	16%	6%	5%

Incasso in NL en via buitenland	492.178	520.299	559.395	18%	6%	8%
Incasso in Nederland	93%	94%	93%			
Incasso via buitenland	7%	6%	7%			

	Aandeel categorie van totaal		
	2022	2023	2024
Incasso via cbo (keten)	13%	13%	11%
Incasso via buitenland	6%	5%	6%
Incasso in Nederland	81%	81%	82%
Totale Incasso	100%	100%	100%

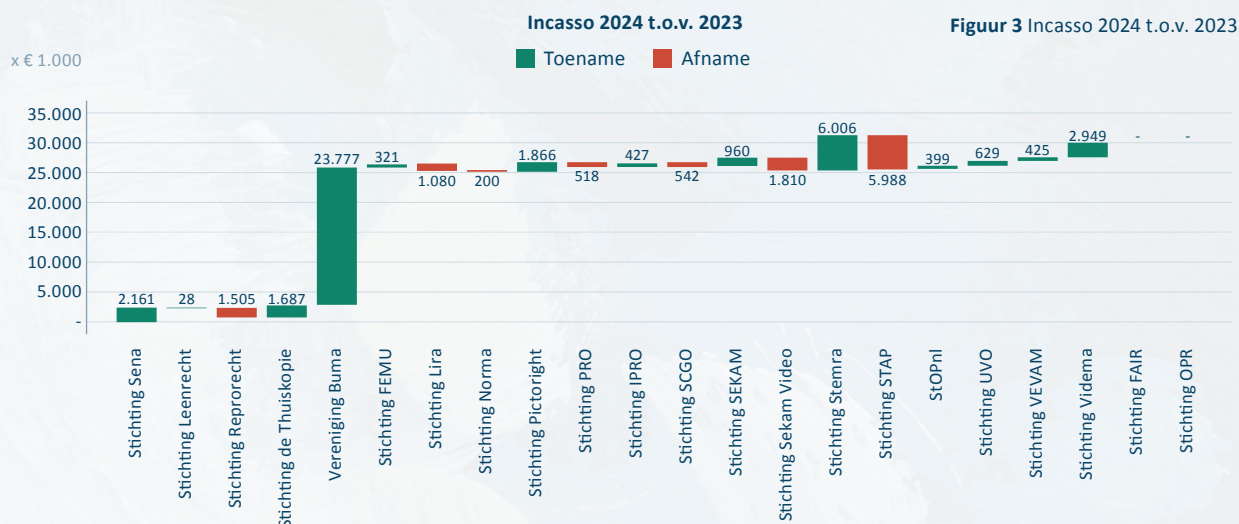
Figuur 2 Incasso per cbo 2022 - 2024

(x €1.000)	Totale incasso			% mutatie t.o.v. voorgaand jaar		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Stichting Sena	80.231	89.615	91.776	22%	12%	2%
Stichting Leenrecht	12.578	10.844	10.872	75%	-14%	0%
Stichting Reprorecht	24.761	29.717	28.212	-12%	20%	-5%
Stichting de Thuis kopie	43.699	31.100	32.787	5%	-29%	5%
Vereniging Buma	218.669	235.343	259.120	33%	8%	10%
Stichting FEMU	754	746	1.067	4%	-1%	43%
Stichting Lira	31.022	31.887	30.807	2%	3%	-3%
Stichting NORMA	11.392	13.641	13.441	-13%	20%	-1%
Stichting Pictoright	14.558	13.818	15.684	6%	-5%	14%
Stichting PRO	18.047	18.764	18.246	8%	4%	-3%
Stichting IPRO	4.130	4.966	5.393	-10%	20%	9%
Stichting SCGO	1.281	1.328	786	-2%	4%	-41%
Stichting SEKAM	1.897	2.127	3.087	8%	12%	45%
Stichting SEKAM Video	4.512	5.882	4.072	10%	30%	-31%
Stichting Stemra	44.522	47.492	53.498	11%	7%	13%
Stichting STAP	2.698	8.608	2.620	5%	219%	-70%
StOPnI	11.733	11.974	12.373	11%	2%	3%
Stichting UvO	9.807	10.570	11.199	0%	8%	6%
Stichting VEVAM	8.395	9.333	9.758	-21%	11%	5%
Stichting Videma	20.007	22.118	25.067	17%	11%	13%
Stichting FAIR			0			-
Stichting OPR			0			-
Totaal	564.694	599.872	629.866	16%	6%	5%

Stichting FAIR en Stichting OPR hebben in 2024 nog geen incasso gerealiseerd.

Absolute toename van de incasso 2024

De absolute toename van de incasso in 2024 ten opzichte van 2023 bedraagt € 29,9 miljoen. Hieronder is grafisch weergegeven welke cbo's meer of minder incasso genereerden ten opzichte van het voorgaande jaar (zie Figuur 3 "Incasso 2024 t.o.v. 2023").



Meer incasso gegenereerd in 2024 dan in 2023

Het CvTA constateert dat in 2024, net als in 2023, een hogere incasso ten opzichte van het voorgaande jaar is gerealiseerd. Deze stijging is vooral het gevolg van de toename van de inkomsten via Online bij Vereniging Buma en Stichting Stemra.

Minder incasso gegenereerd in 2024 dan in 2023

Bij de cbo's met een significante afwijking tot opzichte van 2023 ligt de oorzaak in twee gevallen aan de incidentele hogere incasso in 2023. In 2024 vonden deze incidentele incasso's niet plaats. Het nog niet volledig uitkeren van de gelden door Stichting de Thuis kopie heeft Stichting STAP doen besluiten om alleen de al ontvangen thuiskopiegelden te verantwoorden in het transparantieverslag, waardoor de incasso lager is.

Nog geen incasso voor nieuwe cbo's OPR en FAIR

In 2023 zijn twee nieuwe organisaties onder het toezicht van het CvTA komen te vallen. Dit betreft Stichting Organisatie voor PersuitgeversRecht (OPR), deze beheert namens een groot deel van de Nederlandse nieuwsmedia het uitgeversrecht, en Stichting Film Auteurs In Recht (FAIR). FAIR is er voor de audiovisuele verhalenvertellers, zoals cameramensen, 'costume designers' en 'visual effects artists'. Voor deze groep filmmakers beheert FAIR collectief auteursrechten en vergoedingsaanspraken.

Deze nieuwe organisaties hebben ook in 2024 nog geen incasso gegenereerd. Beide organisaties hebben wel een (concept-) jaarrekening over 2024 opgesteld.

Toelichting cbo's ontwikkelingen incasso 2024

De cbo's hebben in hun transparantiever-
slagen 2024 een toelichting gegeven bij
de ontwikkeling van de incasso 2024 ten
opzichte van 2023⁴.

Cbo's met (significant) toegenomen incasso t.o.v. 2023:

Hieronder worden de toelichtingen vermeld
wanneer de toename ten opzichte van 2023
significant is (groter dan of gelijk aan 10%):

1. Vereniging Buma (toename van de incasso van 10% ten opzichte van 2023). In alle categorieën is door Buma een toename gerealiseerd van de incasso van 10% ten opzichte van 2023. De grootste toename is voornamelijk toe te schrijven aan de categorie Online.
2. Stichting FEMU (toename van de incasso van 43% ten opzichte van 2023). FEMU realiseerde een groei van 43% ten opzichte van 2023. Naast de positieve ontwikkelingen bij de incasso voor het kopiëren en openbaar maken van teksten, is deze toename grotendeels toe te schrijven aan de ontvangsten van Stichting Reprorecht.
3. Stichting Pictoright (toename van de incasso van 14% ten opzichte van 2023). Stichting Pictoright incasseerde meer ontvangsten van reprorecht- en kabelgel- den. Ook de incasso uit het buitenland was toegenomen.
4. Stichting Sekam (toename van de incasso van 45% ten opzichte van 2023). De incasso van Sekam is in 2024 toegenomen ten opzichte van 2023 door een stijging van de inningen bij Videma en door afwikkelingen van oudere jaren vanuit het buitenland. Dit betreft ten dele een structureel effect.
5. Stichting Stemra (toename van de incasso van 13% ten opzichte van 2023). De toe- name is toe te schrijven aan de categorie Online.
6. Stichting Videma (toename van de incasso van 13% ten opzichte van 2023). De stijging van de incasso bij Stichting Videma is het gevolg van uitbreiding van het aantal verstrekte licenties, waaronder voor het Europees kampioenschap voetbal en het Eurovisie Songfestival.



⁴ De toelichtingen die in dit rapport zijn opgenomen zijn mogelijk verkort of iets aangepast. Waar relevant wordt verwezen naar de integrale toelichting van de cbo.

Cbo's met (significant) afgenomen incasso t.o.v. 2023:

Hieronder worden de toelichtingen vermeld wanneer de afname ten opzichte van 2023 significant is (groter dan 10%):

1. Stichting SCGO (afname van de incasso van -/- 41% ten opzichte van 2023). De jaarrekening van SCGO is tot en met verslagjaar 2023 gebaseerd op de van Stichting de Thuis kopie te verwachten repartitiegelden. Door het ontbreken van de definitieve verdeelsleutels vanaf 2021, is besloten om vanaf 2024 de jaarrekening te baseren op de in het verslagjaar daadwerkelijk ontvangen gelden. De reservering door Stichting de Thuis kopie (20%) is niet verwerkt in de incasso van SCGO.
2. Stichting Sekam Video (afname van de incasso van -/- 31% ten opzichte van 2023). In 2023 zijn reserveringen van Stichting de Thuis kopie vrijgevallen en o.a. aan Stichting Sekam Video verdeeld waardoor incidenteel in 2023 een toename ten opzichte van het voorgaande jaar is gerapporteerd. Deze vrijval heeft niet plaatsgevonden in 2024.

3. Stichting STAP (afname van de incasso van -/- 70% ten opzichte van 2023). In 2023 was sprake van een eenmalig hoge incasso van secundair muziekgebruik videoplatform (Videoland). Deze incasso vond niet plaats in 2024. Ook is STAP afhankelijk van de ontvangsten van Stichting de Thuis kopie die gelden nog niet volledig uitkeert vanwege de nog vast te stellen hoofdverdeelsleutel.

Vervolgstep 2026: Over ontwikkeling van incasso en repartitie wordt jaarlijks gerapporteerd en het onderwerp wordt meegenomen in de individuele gesprekken met cbo's. Het CvTA bespreekt de ontwikkelingen ook met de sector en de werkgroep financiën van VOI©E.





1b. Repartitie

De repartitie betreft de verdeling van eerder geïncasseerde en ontvangen gelden aan rechthebbenden en/of cbo's die deze gelden verder verdelen aan rechthebbenden. Deze verdeling vindt plaats op basis van door de cbo vastgestelde repartitiereglementen.

De ontwikkelingen ten aanzien van repartitie worden hieronder nader in kaart gebracht. Significante toename of afname van de omvang ten opzichte van het voorgaande jaar wordt per cbo toegelicht.

Ontwikkelingen repartitie 2024

Van de totale repartitie in 2024 ad € 519,9 miljoen (2023: € 532,6 miljoen⁵) is de omvang onderscheiden naar categorieën als volgt:

1. Repartitie in Nederland: 65% (2023: 64%)
2. Repartitie via het buitenland: 20% (2023: 19%)
3. Ontvangsten in de keten ter verdere repartitie door cbo's ("Repartitie aan cbo"): 15% (2023: 16%).

De totale repartitie in 2024 is ten opzichte van 2023 met -/- 2% afgenomen.

De repartitie in de categorie "Repartitie in Nederland" is in 2024 ten opzichte van 2023 afgenomen met -/- 1%. De repartitie aan het buitenland is in 2024 ten opzichte van 2023 toegenomen met 2%, en de repartitie aan cbo's (in de keten) is in 2024 ten opzichte van 2023 afgenomen met -/- 11%.

Absolute afname van de repartitie 2024 ten opzichte van 2023

De absolute afname van de repartitie in 2024 ten opzichte van 2023 bedraagt € 12,6 miljoen.

Hieronder is grafisch weergegeven welke cbo's meer of minder hebben gerepartieerd ten opzichte van het voorgaande jaar (zie Figuur 6 "Grafiek repartitie").

Bevinding Rapport Toezicht Financiën 2024: Repartitie 2024 volgt de toename van incasso niet en geeft door reserveringen vertekend beeld

Idealiter volgt de repartitieomvang de incasso-omvang rekening houdend met 'timing' verschillen, de repartitie vindt niet altijd direct plaats nadat de geïncasseerde gelden ook daadwerkelijk zijn ontvangen. Dat is voor 2024 ook het geval. In een aantal gevallen ligt aan de mutatie van de repartitie ten opzichte van 2023 een andere reden ten grondslag. Zoals bij Stichting de Thuis kopie, waar een deel van de gelden uit prudentie-overwegingen nog niet gerepartieerd kan worden aangezien de verdeelsleutel nog niet is vastgesteld, en vanwege een reservering in verband met lopende incassoprocedures.

⁵ Het repartitecijfer is herzien o.b.v. correcties bij Stichting Videma en Stichting SCGO. In het Rapport Toezicht Financiën 2023 werd € 533,9 als totale repartitie gepresenteerd, de herziene totale repartitie in 2023 is € 532,6.

Figuur 4 Onderverdeling categorieën repartitie

(x €1.000)	Repartitie - Alle cbo's			% mutatie t.o.v. voorgaand jaar		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Repartitie aan cbo	79.977	87.813	77.927	12%	10%	-11%
Repartitie aan het Buitenland	99.035	101.564	103.962	13%	3%	2%
Repartitie in Nederland	320.167	343.210	338.077	14%	7%	-1%
Totale Repartitie	499.179	532.587	519.966	14%	7%	-2%

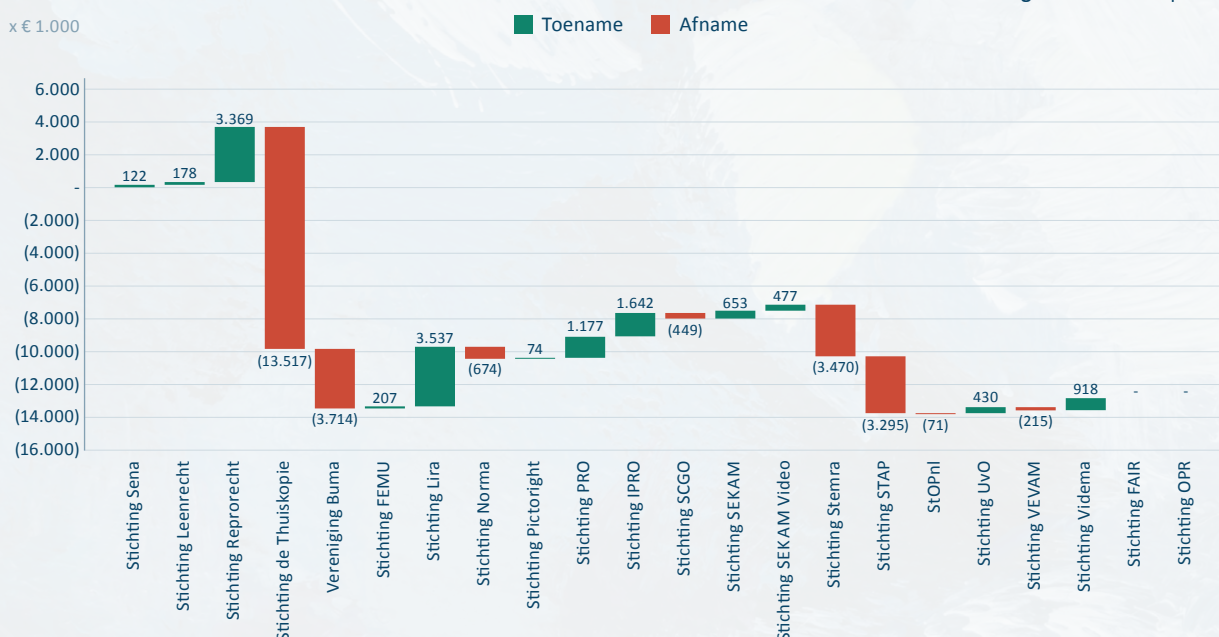
	Aandeel categorie van totaal		
	2022	2023	2024
Repartitie aan cbo	16%	16%	15%
Repartitie aan het Buitenland	20%	19%	20%
Repartitie in Nederland	64%	64%	65%
Totale Repartitie	100%	100%	100%

Figuur 5 Repartitie per cbo 2022 -2024

(x €1.000)	Repartitie Totaal			% mutatie t.o.v. voorgaand jaar		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Stichting Sena	62.265	74.330	74.452	6%	19%	0%
Stichting Leenrecht	12.851	10.844	11.022	84%	-16%	2%
Stichting Reprorecht	30.630	26.978	30.347	-4%	-12%	12%
Stichting de Thuis kopie	26.400	37.905	24.388	9%	44%	-36%
Vereniging Buma	167.252	193.649	189.935	20%	16%	-2%
Stichting FEMU	631	636	843	13%	1%	33%
Stichting Lira	33.041	27.678	31.215	38%	-16%	13%
Stichting NORMA	12.162	16.370	15.696	-9%	35%	-4%
Stichting Pictoright	13.070	14.070	14.144	-6%	8%	1%
Stichting PRO	18.351	17.930	19.107	8%	-2%	7%
Stichting IPRO	4.312	3.955	5.597	58%	-8%	42%
Stichting SCGO	1.096	1.088	639	-12%	-1%	-41%
Stichting SEKAM	1.739	1.814	2.467	-39%	4%	36%
Stichting SEKAM Video	5.567	4.534	5.011	-28%	-19%	11%
Stichting Stemra	61.283	45.996	42.526	26%	-25%	-8%
Stichting STAP	2.490	6.937	3.642	-4%	179%	-47%
StOPnl	12.653	10.284	10.213	13%	-19%	-1%
Stichting UvO	8.759	10.933	11.363	-24%	25%	4%
Stichting VEVAM	9.740	9.340	9.125	55%	-4%	-2%
Stichting Videma	14.887	17.316	18.234	7%	16%	5%
Stichting FAIR	-	-	0	-	-	-
Stichting OPR	-	-	0	-	-	-
Totaal	499.179	532.587	519.966	14%	7%	-2%

Stichting FAIR en Stichting OPR hebben in 2024 nog geen repartitie gerealiseerd.

x € 1.000



Toelichting cbo's ontwikkelingen repartitie 2024

De belangrijkste ontwikkelingen ten aanzien van de repartitie in 2024 zijn:

Cbo's met (significante) toegenomen repartitie t.o.v. 2023:

Hieronder worden de toelichtingen vermeld wanneer de toename ten opzichte van 2023 significant is (groter dan of gelijk aan 10%):

1. Stichting Reprorecht (toename van de repartitie van 12% ten opzichte van 2023). In 2024 verdeelde Stichting Reprorecht € 30,3 miljoen (2023: € 27 miljoen). De verdeling 2024 volgt de omvang van de in 2023 geïnde gelden. Deze zijn in 2024 uitgekeerd.
2. Stichting FEMU (toename van de repartitie van 33% ten opzichte van 2023). FEMU realiseerde een incasso groei van 43% ten opzichte van 2023. Hierdoor is de repartitie ook toegenomen.
3. Stichting IPRO (toename van de repartitie van 42% ten opzichte van 2023). In 2024 deed IPRO een extra repartitie uit van de

eind 2023 ontvangen gelden. Ook werd een deel van de opgebouwde algemene reserve van IPRO uitgekeerd aan de rechthebbenden.

4. Stichting SEKAM (toename van de repartitie van 36% ten opzichte van 2023). De incasso van Sekam is in 2024 toegenomen ten opzichte van 2023 door een stijging van de inningen bij Videma en door afwikkelingen van oudere jaren vanuit het buitenland. Deze gelden zijn in 2024 uitgekeerd.
5. Stichting SEKAM Video (toename van de repartitie van 11% ten opzichte van 2023). De stijging van de repartitie ten opzichte van 2023 (+11%) is het gevolg van het vrijvallen van door Stichting de Thuis kopie aangehouden reserveringen (20% op de inning) in afwachting van de definitieve vaststelling van de hoofdverdeelsleutel. Deze reserveringen over de jaren 2019 en 2020 zijn eind 2023 vrijgevallen en aan SEKAM Video uitgekeerd, en begin 2024 als nabetaling door SEKAM Video uitgekeerd aan rechthebbenden.

Cbo's met (significante) afgenomen repartitie t.o.v. 2023:

Hieronder worden de toelichtingen vermeld wanneer de afname ten opzichte van 2023 significant is (groter dan 10%):

1. Stichting de Thuis kopie (afname van de repartitie van -/- 36% ten opzichte van 2023). In 2024 zijn de rechtenopbrengsten met betrekking tot 2024 uitgekeerd aan de verdeelorganisaties. In 2023 was de repartitie hoger doordat in dat jaar de eerder gereserveerde bedragen (voor de jaren 2019-2020) als gevolg van de nog vast te stellen hoofdverdeelsleutel zijn uitgekeerd.
2. Stichting STAP (afname van de repartitie van -/- 47% ten opzichte van 2023). In 2023 was sprake van een eenmalig hoge incasso van secundair muziekgebruik videoplatform (Videoland). Deze incasso vond niet plaats in 2024.

Vervolgstep 2026: Over ontwikkeling van incasso en repartitie wordt jaarlijks gerapporteerd en het onderwerp wordt meegenomen in de individuele gesprekken met cbo's. Het CvTA bespreekt de ontwikkelingen ook met de sector en de werkgroep financiën van VOI©E.





2. Verdeling binnen de wettelijke termijnen

Cbo's dienen de geïncasseerde of ontvangen gelden zo snel mogelijk, maar in elk geval binnen wettelijke termijnen te verdelen. Het CvTA vindt het van belang dat de cbo's op dit punt voldoen. Het binnen de wettelijke termijnen uitkeren van gelden aan rechthebbenden is één van de belangrijkste financiële doelstellingen van een cbo. Hiertoe dient het repartitiesysteem van een cbo te worden geoptimaliseerd. Wanneer gebruiksgegevens ontbreken of wanneer de informatie over rechthebbenden onvolledig is, waardoor vertraging ontstaat in de repartitie van gelden, dient de cbo hier zo goed mogelijk op te acteren.

Wettelijke termijnen repartitie

De wettelijke termijnen zijn:

- a. Collectieve beheersorganisaties, of hun leden die organisaties zijn die rechthebbenden vertegenwoordigen, verdelen en betalen deze bedragen zo snel mogelijk aan rechthebbenden. Betaling en verdeling vindt in ieder geval uiterlijk negen maanden na afloop van het boekjaar plaats waarin de rechteninkomsten zijn geïnd, tenzij objectieve redenen de collectieve beheersorganisatie of, in voorkomend geval, zijn leden ervan weerhouden deze uiterste termijn te eerbiedigen (Artikel 2i lid 3 WT).
- b. De collectieve beheersorganisatie verricht de verdeling en betalingen aan de andere collectieve beheersorganisatie zo snel mogelijk, maar uiterlijk negen maanden na afloop van het boekjaar waarin de rechteninkomsten zijn geïnd, tenzij objectieve redenen de collectieve beheersorganisatie ervan weerhouden deze termijn na te leven (Artikel 2k lid v4 WT).
- c. De vertegenwoordigde collectieve beheersorganisatie, of zijn leden die rechthebbenden vertegenwoordigen, verdelen en betalen de aan rechthebbenden verschuldigde bedragen uiterlijk zes maanden na ontvangst van deze bedragen, tenzij objectieve redenen de collectieve beheersorganisatie of, in voorkomend geval, zijn leden ervan weerhouden deze termijn na te leven (Artikel 2k lid 5 WT).



Objectieve redenen

Deze objectieve redenen kunnen in het bijzonder verband houden met de vastlegging door gebruikers, de identificatie van rechten, rechthebbenden of de afstemming van gegevens over werken en andere materie met rechthebbenden⁶. De lijst in de memorie van toelichting is niet uitputtend. Redenen kwalificeren zich alleen als objectieve redenen wanneer zij niet te wijten zijn aan de cbo zelf. Wanneer een cbo een beroep doet op één of meerdere objectieve redenen is het aan de cbo om toe te lichten en te onderbouwen dat (i) sprake is van één of meerder objectieve redenen én (ii) dat deze objectieve reden of redenen niet aan de cbo te wijten is/zijn.

Bevinding Rapport toezicht financiën 2023

In het Rapport Toezicht Financiën 2023 heeft het CvTA gemeld dat het een lichte verbetering van de repartitie binnen de wettelijke termijnen heeft geconstateerd. Zo reparteerden cbo's (gemiddeld) 82% van de gelden die in 2022 geïncasseerd zijn binnen de negen maanden na het einde van het jaar van incasso. Cbo's die gelden ontvingen in 2022 van anders cbo's in Nederland of vanuit het buitenland, reparteerden respectievelijk 89% en 97% ervan binnen zes maanden na ontvangst.

De percentages vielen in 2023 licht hoger uit dan in 2022.

Bevinding Rapport Toezicht Financiën 2024: Verdeling binnen de wettelijke termijnen: 80% valt binnen de wettelijke termijnen, twee cbo's geven meer inzicht

Het CvTA heeft met twee cbo's nader gecorrespondeerd en gesproken om beter inzicht te krijgen in de redenen waarom zij

ook nu niet circa 80% van de gelden kunnen reparteren binnen de daarvoor geldende wettelijke termijnen: BumaStemra en Stichting Norma.

BumaStemra – snelheid van repartitie inzichtelijk

In de afgelopen Rapporten Toezicht heeft BumaStemra geen informatie kunnen opleveren over de snelheid van repartitie voor het 'Rapport Toezicht Financiën', mede door uitdagingen aan de IT-technische kant.

In 2025 heeft BumaStemra een berekeningsmethode opgesteld en uitgevoerd die het mogelijk maakt om tot duiding te komen in hoeverre voldaan wordt aan de wettelijke vereiste ten aanzien van repartitie. Voor ketenrepartities is meer tijd nodig; de verwachting is dat deze in de volgende ronde worden opgeleverd.

De percentages van de (voorgaande) muziekjaren komen voor Buma eind september 2023 en 2024 uit op 76% en 78%. De distributie-percentages voor Stemra liggen ten opzichte van Buma lager. Bij Stemra wordt een ander repartitieschema gebruikt, en zij maakt in een aantal gevallen gebruik van het referentie repertoire van Buma. Deze is soms later compleet en bruikbaar en zorgt dus voor enige vertraging, maar dit is in het daaropvolgende kwartaal ingelopen.

Er wordt gewerkt aan een versnelling van, een deel van de, Stemra-gelden en hier is een aanpassing nodig in de systemen, dat onderdeel is van het zogenaamde Pyramid-programma. Dit programma omvat diverse systeemtechnische investeringen en verbeteringen die het mogelijk maken (kosten) efficiënter en met kortere doorlooptijden te werken.

⁶ Memorie van toelichting 34 243.

Het CvTA blijft de ontwikkelingen volgen over de mate waarin BumaStemra reparteert aan rechthebbende binnen de wettelijke termijnen, en die ten aanzien van het Pyramid-programma. Hiertoe heeft het CvTA regelmatig overleg met de cbo en ziet het CvTA erop toe dat BumaStemra de rechthebbenden over deze onderwerpen informeert.

De vragen van het CvTA over deze onderwerpen zijn voor nu voldoende beantwoord.

Stichting Norma – verduidelijking werking systeem

Stichting Norma heeft ten behoeve van de Rapporten Toezicht 2022 en 2023 aangegeven dat het circa 65% van de geïncasseerde gelden verdeelt binnen de wettelijke termijnen van zes of negen maanden. Dit verdelingspercentage wijkt af van het gemiddelde in de sector collectief beheer dat circa 80% bedraagt.

Het CvTA heeft zijn bevindingen hierover gedeeld en besproken met Stichting Norma. De cbo heeft de specifieke repartitiesystematiek inzichtelijk gemaakt en nader toegelicht welke stappen de afgelopen jaren zijn gezet om binnen het repartitiesysteem van Stichting Norma (een zgn. “claimsysteem”) structureel 65% te reparteren, waarbij de risico’s op eventuele verrekeningen worden gemitigeerd. Daarnaast heeft de cbo onder andere een versnelling doorgevoerd in de betalingscadans en activeert Stichting Norma doorlopend de rechthebbenden om claims in te dienen op basis waarvan de cbo (na een controle) aan de rechthebbenden kan uitkeren.

Stichting Norma heeft hiermee aangetoond dat het controle heeft over het repartitieproces en daarbij rekening houdt met de risico’s van vooruitbetalingen.

Specifiek aan de situatie van Stichting Norma is een gebrek aan beschikbaarheid van goede data en een grote verscheidenheid in de rechthebbenden die zij vertegenwoordigt, wat het repartitieproces van de cbo bemoeilijkt. Het maakt dat de cbo een claim-systematiek heeft moeten invoeren, waarbij rechthebbenden bij de cbo moeten claimen voor het gebruik van hun nabuurrechtelijk beschermd werk. Stichting Norma is doende om gebruikers te bewegen gebruiksdata vrij te geven opdat de cbo hierdoor sneller en nog steeds correct kan reparteren. Ook onderzoekt Stichting Norma alternatieve vormen van dataverzameling in samenwerking met buitenlandse zusterorganisaties.

Het CvTA blijft de ontwikkelingen volgen over de mate waarin Stichting Norma reparteert aan rechthebbenden binnen de wettelijke termijnen en welke stappen (zowel op nationaal als internationaal niveau) de cbo zet om dit te verbeteren, zoals het achterhalen van gebruiksdata voor het vergemakkelijken van de repartitie.

De vragen van het CvTA over deze onderwerpen zijn voor nu voldoende beantwoord.

Vervolgstep 2026: Over de mate waarin de cbo’s slagen om binnen de wettelijke termijnen van zes en negen maanden te verdelen, wordt periodiek gerapporteerd door het CvTA (eens in de drie jaren) en vergt een uitvraag bij cbo’s⁷.

⁷ Dit betekent dat in 2027 door het CvTA wordt gerapporteerd over de bevindingen met betrekking tot 2026.



3. Nog te verdelen gelden einde boekjaar en onverdeelde gelden

De cbo's verantwoorden de stand van de "nog te verdelen gelden" jaarlijks in hun transparantieverslag, waarbij aangegeven wordt op welke jaren deze gelden betrekking hebben.

Begrippen en wettelijke termijnen

"Nog te verdelen gelden" betreffen aan rechthebbenden verschuldigde bedragen die aan het einde van het boekjaar nog als schuld aan rechthebbenden op de balans van de cbo staan. "Onverdeelde gelden" betreffen aan rechthebbenden verschuldigde bedragen die nog niet kunnen worden verdeeld binnen drie jaar na afloop van het boekjaar waarin de inning van de rechteninkomsten heeft plaatsgevonden. Ondanks dat de cbo alle nodige maatregelen heeft getroffen om de rechthebbenden te identificeren en te lokaliseren.

Cbo's hebben tot negen maanden na het einde van het boekjaar de tijd om de gelden aan de rechthebbenden te verdelen. Dit betreft een wettelijke termijn.

Wanneer cbo's niet zelf incasseren maar alleen gelden verdelen, dan geldt een termijn van zes maanden na ontvangst van die gelden.

Om de juiste rechthebbenden te vinden hebben cbo's uiteindelijk drie jaar de tijd om gelden te verdelen. Idealiter verdelen zij binnen zes of negen maanden. Lukt dit niet door gebrek aan de juiste data om te kunnen reparteren, dan hebben zij nog tot drie jaren na het jaar van incasso de tijd om de juiste rechthebbenden te achterhalen en aan hen uit te keren. Na drie jaren zijn de nog niet verdeelde bedragen 'onverdeelbaar', tenzij gelden moeten worden aangehouden vanwege een dispuut. De algemene vergadering van een cbo (lees: het orgaan belast met de toezichtfunctie⁸) besluit over het gebruik van de onverdeelde gelden.

Idealiter hebben cbo's eind 2024 geen gelden meer op de balans staan die in 2021 of eerder zijn geïncasseerd (en ontvangen).

⁸ Bij Sena heeft de sectie producenten en de sectie uitvoerende kunstenaars deze bevoegdheid.



Bevinding Rapport Toezicht financiën 2023

In het Rapport Toezicht Financiën 2023 constateerde het CvTA dat een aantal cbo's nog gelden op de balans hadden uit de jaren 2018 tot en met 2020, die gelet op de wettelijke termijnen al gerepartieerd hadden moeten zijn.

Als vervolgstap kondigde het CvTA aan dat het bij 14 cbo's die nog gelden met betrekking tot de jaren 2020 en eerder op de balans hadden staan, nadere toelichting zou opvragen over de redenen voor het aanhouden van deze bedragen.

Bevinding Rapport Toezicht Financiën 2024: Nog te verdelen einde boekjaar en onverdeelde gelden: voldoende voortgang bij afwikkeling

Het CvTA heeft ervoor gekozen om de standen van de nog te verdelen gelden in het verslagjaar 2024 en met name die van de jaren voor 2021 te betrekken bij het bepalen of een vervolgstap nog nodig is in 2025.

Totaal ultimo 2024 aan “nog te verdelen gelden”

Op basis van de gegevens uit de transparantieverslagen constateert het CvTA dat het totaal van de “nog te verdelen gelden” aan het einde van het boekjaar in 2024 ten opzichte van 2023 is toegenomen met 11,8% tot € 551,7 miljoen (zie figuur 7 “Nog te verdelen gelden einde boekjaar, 2024 ten opzichte van 2023”). Van het totaal aan “nog te verdelen gelden” betreft 62% daarvan de ‘nog te verdelen gelden’ van incassojaar 2024 (2023: 66%) (zie figuur 8 “Nog te verdelen gelden 2024”).

Totaal aan “nog te verdelen gelden” 2021 en voorgaande jaren

Het CvTA constateerde aan de hand van de transparantieverslagen over 2024 dat de standen van de nog te verdelen gelden jaar op jaar (voldoende) teruglopen. Eind 2023 was de stand van de nog te verdelen gelden voor 2021 € 51,4 miljoen. In 2024 is deze stand teruggelopen tot € 47,7 miljoen. Hierdoor heeft het CvTA geen nadere uitvraag bij de cbo's gedaan.

- Eind 2023 was de stand van de nog te verdelen gelden voor 2019 € 7,1 miljoen. In 2024 is deze stand teruggelopen tot € 4,8 miljoen (zie figuur 8 “Nog te verdelen gelden 2024”).
- Eind 2023 was de stand van de nog te verdelen gelden voor 2020 € 32 miljoen. In 2024 is deze stand teruggelopen tot € 4,1 miljoen.
- Eind 2023 was de stand van de nog te verdelen gelden voor 2021 € 51,4 miljoen. In 2024 is deze stand teruggelopen tot € 47,7 miljoen.

In dit rapport over 2024 worden de ontwikkeling van de “nog te verdelen gelden” toegelicht.



Figuur 7 Nog te verdelen gelden einde boekjaar, 2024 ten opzichte van 2023

(x €1.000)	Nog te verdelen gelden einde boekjaar			
	2024	2023	Mutatie	% Mutatie
Stichting Sena	101.325	83.040	18.285	22,0%
Stichting Leenrecht	0	0	0	0,0%
Stichting Reprorecht	28.290	27.477	813	3,0%
Stichting de Thuis kopie	70.640	59.800	10.840	18,1%
Vereniging Buma	215.316	190.974	24.342	12,7%
Stichting FEMU	660	526	134	25,4%
Stichting Lira	25.073	25.801	-728	-2,8%
Stichting Norma	15.706	18.195	-2.489	-13,7%
Stichting Pictoright	8.729	8.325	404	4,9%
Stichting PRO	407	989	-582	-58,8%
Stichting IPRO	5.043	4.893	150	3,1%
Stichting SCGO	0	0	0	0,0%
Stichting SEKAM	1.461	1.103	358	32,5%
Stichting SEKAMVideo	1.203	1.695	-492	-29,0%
Stichting Stemra	36.200	29.288	6.912	23,6%
Stichting STAP	1.746	3.099	-1.353	-43,7%
Stichting StOPnl	3.643	3.420	223	6,5%
Stichting UvO	1.605	1.153	452	39,2%
Stichting VEVAM	10.539	9.566	973	10,2%
Stichting Videma	24.146	23.938	208	0,9%
Stichting Fair	0	0	0	0,0%
Stichting OPR	0	0	0	0,0%
Totaal	551.733	493.283	58.449	11,8%

Stichting FAIR en Stichting OPR hebben op dit punt nog geen informatie.



Figuur 8 Nog te verdelen gelden 2024

(x €1.000)	Totaal	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Stichting Sena	101.325	43.548	27.387	17.356	8.510	974	3.550
Stichting Leenrecht	0	0	0	0	0	0	0
Stichting Reprorecht	28.290	28.009	178	103	0	0	0
Stichting de Thuis kopie	70.640	30.227	6.158	16.523	17.732	0	0
Vereniging Buma	215.316	160.749	25.451	18.423	10.694	0	0
Stichting FEMU	660	564	45	34	17	0	0
Stichting Lira	25.073	8.736	6.729	5.046	4.342	220	0
Stichting Norma	15.706	9.230	4.230	1.686	560	0	0
Stichting Pictoright	8.729	3.512	1.571	642	-229	2.023	1.210
Stichting PRO	407	300	39	45	23	0	0
Stichting IPRO	5.043	5.043	0	0	0	0	0
Stichting SCGO	0	0	0	0	0	0	0
Stichting SEKAM	1.461	725	222	231	178	105	0
Stichting SEKAMVideo	1.203	485	276	289	153	0	0
Stichting Stemra	36.200	24.008	5.105	3.369	3.718	0	0
Stichting STAP	1.746	1.167	576	3	0	0	0
Stichting StOPnl	3.643	343	1.611	488	408	793	0
Stichting UvO	1.605	600	416	519	36	34	0
Stichting VEVAM	10.539	5.144	2.208	1.617	1.557	13	0
Stichting Videma	24.146	21.229	1.620	1.297	0	0	0
Stichting Fair	0	0	0	0	0	0	0
Stichting OPR	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	551.733	343.619	83.822	67.671	47.699	4.162	4.760

Stichting FAIR en Stichting OPR hebben op dit punt nog geen informatie.

De volgende cbo's lichten het bedrag dat in 2021 nog als te verdelen op de balans staat als volgt toe:

- Stichting Sena (€ 8,5 miljoen): een deel van dit bedrag wordt bij de laatste repartitie van het muziekjaar uitgekeerd. Het restant wordt voor verdere aanwending ervan ter besluitvorming aan de secties uitvoerende kunstenaars en producenten voorgelegd.
- Stichting de Thuis kopie (€ 17,7 miljoen): het bedrag betreft de nog niet uitgekeerde gelden vanwege de nog vast te stellen hoofdverdeelsleutel en een reservering in verband met lopende incassoprocedures.
- Vereniging Buma en Stichting Stemra (totaal € 14,3 miljoen): dit bedrag wordt aangehouden vanwege dubbel claims en is ontstaan door het ontbreken van verwerkingscapaciteit en data van derden.

- Stichting Lira (€ 4,3 miljoen): door verschillende eenmalige uitkeringen en afsluitende repartities daalde het niveau van de nog liggende gelden fors in 2022. Met name door een laat in het jaar 2023 ontvangen betaling van thuis kopiegelden over 2019 en 2020 gold dat niet voor 2023. Maar in 2024 is het niveau van de nog liggende gelden weer verder gedaald tot het laagste niveau sinds 2021.
- Stichting VEVAM (€ 1,6 miljoen): het bedrag bestaat uit BMS en EMS gelden, onbekend werk en in loondienst gemaakt werk. De omvang loopt jaar op jaar geleidelijk terug.

Vervolgstep 2026: De bevindingen leiden voor nu niet tot verdere actie van het CvTA.



4. Kostenpercentages en beheerskosten

Cbo's zijn organisaties die ten behoeve van rechthebbenden gelden incasseren, beheren en repareren. Hiertoe hebben cbo's mensen in dienst, maken zij gebruik van ICT-systemen, houden zij kantoor en zetten zij (externe) expertise in. De kosten die hiermee gemoeid zijn betreffen de beheerskosten van cbo's.

Het CvTA verstaat onder beheerskosten die kosten die betrekking hebben op het beheer van auteursrecht en naburige rechten. Hieronder worden begrepen alle kosten die, direct dan wel indirect, samenhangen met de inning, de verdeling en het beheer van gelden door de cbo's.

De kostenontwikkeling van de sector collectief beheer heeft doorlopend de aandacht van het CvTA.

Beheerskosten ten opzichte van incasso en repartitie

Beheerskosten kunnen worden uitgedrukt als een percentage van de incasso en van de repartitie van enig jaar. Dit "kostenpercentage" drukt de relatieve verhouding uit tussen de beheerskosten van een cbo ten opzichte van de incasso- en repartitie omvang.

Kostenontwikkeling en Consumenten Prijsindex (CPI)

Naast de relatieve verhouding van de kosten ten opzichte van incasso en repartitie, het kostenpercentage, kijkt het CvTA ook naar de (beheers-)kostenontwikkeling bij cbo's en vergelijkt deze met de consumenten-prijsindex (CPI). Hier moet uit blijken of de beheerskosten van de cbo's gelijke tred houden met de ontwikkeling van de CPI. De cbo's lichten de ontwikkeling van de kosten toe in het transparantieverlag.

Bevinding Rapport Toezicht financiën 2023

Het CvTA constateerde met betrekking tot het verslag jaar 2023 dat de kosten uitgedrukt als percentage ten opzichte incasso en repartitie nagenoeg gelijk waren aan die van 2022, maar dat de totale kosten van de sector collectief beheer met 10,5% gestegen waren ten opzichte van het voorgaande jaar. De ontwikkeling van de totale kosten van de cbo's in 2023 wijken in negatieve zin af van de (CPI) van geheel 2023 (3,8%).

Bevinding Rapport Toezicht Financiën 2024: Beheerskosten cbo's en kostenpercentages - opnieuw toename van de totale kosten in de sector, stijging meer dan de CPI, afstemming hierover met de sector en bespreken mogelijk alternatief vergelijkingskengetal ten behoeve van nuance

- De kostenpercentages ten opzichte van incasso en repartitie op totaalniveau zijn respectievelijk 11,3% (2023: 10,5%) en 13,7% (2023: 11,8%).
- De kostenpercentages ten opzichte van de incasso van de individuele cbo's lopen uiteen van 2,9% (Stichting IPRO) tot 19,1% (Stichting Norma).
- De kostenpercentages ten opzichte van de repartitie van de individuele cbo's lopen uiteen van 2,8% (Stichting IPRO) tot 19,6% (Stichting SCGO).

Ontwikkelingen beheerskosten: totaal € 71,2 miljoen in 2024.

De totale kosten van alle cbo's in 2024 bedroegen € 71,2 miljoen. De kosten zijn met € 8,2 miljoen toegenomen ten opzichte van 2023, dit is een stijging van 13,1%.

Oorzaak van de stijging van kosten bij cbo's

In de transparantieverslagen over 2024 vermelden de cbo's dat de kostenstijging verband houdt met de salarisontwikkeling, de uitbreiding van het aantal werknemers en de kosten van tijdelijke inhuur. Het in stand houden van de organisatie is in 2024 ook gepaard gegaan met hogere kosten voor ICT en andere apparaatskosten. Deze ontwikkelingen treffen niet alleen de sector van het collectief beheer, maar is een wijdverbreide tendens.

De jaarmutatie van de kosten van de cbo's werd tot nu toe steeds tegen de CPI⁹ afgezet. Wanneer de mutatie van de kosten van de cbo ten opzichte van het voorgaande jaar hoger uitvalt dan de CPI over diezelfde periode, nemen cbo's hierover een toelichting op in hun transparantieverslagen. Het CvTA rapporteert in zijn Rapport Toezicht over de totale kostenmutatie bij cbo's en de verhouding tot de CPI.

Het vergelijken van de kostenmutatie met de CPI is ontstaan bij de introductie van de kostennorm van 15% (2013). Inmiddels is deze vaste kostennorm niet meer in de wet toezicht opgenomen en is een individuele kostennorm van toepassing¹⁰.

De CPI 2024 (2004 ten opzichte van 2023) bedroeg 3,3%. De kosten van alle cbo's namen 13,1% toe ten opzichte van 2023. In Figuur 9 Ontwikkeling CPI en beheerskosten cbo's 2020 – 2024 is te zien dat de ontwikkeling van de totale kosten van alle cbo's aanvankelijk de CPI volgen, in de jaren 2023 en 2024 wijkt de kostenmutatie significant af van de CPI, de kosten stijgen harder dan de CPI.

⁹ Centraal Bureau voor de Statistiek: <https://www.cbs.nl/nl-nl/nieuws/2025/03/inflatie-3-3-procent-in-2024>

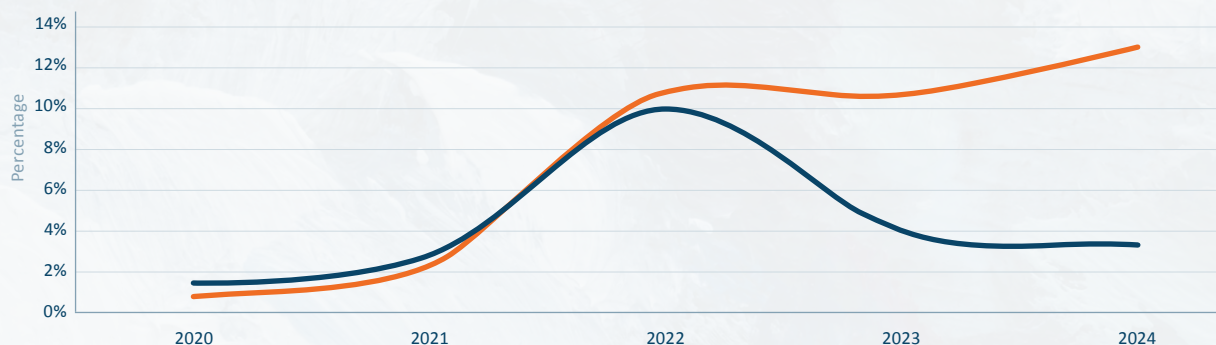
¹⁰ Individuele kostennorm: Hiervoor loopt een pilot die begin 2026 wordt geëvalueerd.



Ontwikkelingen beheerskosten en CPI

■ Berekende mutatie ■ CPI %

Figuur 9 Ontwikkeling CPI en beheerskosten cbo's 2020 - 2024



Figuur 10 Kostenpercentages t.o.v. incasso en repartitie 2024 en 2023

	2024		2023	
	Beheerskosten / incasso	Beheerskosten / repartitie	Beheerskosten / incasso	Beheerskosten / repartitie
Stichting Sena	10,8%	13,3%	9,7%	11,7%
Stichting Leenrecht	5,5%	5,4%	5,6%	5,6%
Stichting Reprorecht	9,4%	8,7%	8,0%	8,8%
Stichting de Thuis kopie	6,0%	8,0%	6,0%	4,9%
Vereniging Buma	13,5%	18,4%	12,5%	15,2%
Stichting Lira	6,6%	6,5%	6,5%	7,5%
Stichting NORMA	19,1%	16,3%	20,9%	17,4%
Stichting Pictoright	14,7%	16,3%	15,3%	15,0%
Stichting PRO	4,0%	3,8%	3,4%	3,6%
Stichting IPRO	2,9%	2,8%	4,5%	5,6%
Stichting SEKAM	4,5%	5,6%	6,6%	7,8%
Stichting SEKAM Video	10,9%	8,8%	7,7%	10,1%
Stichting Stemra	12,4%	15,6%	12,4%	12,8%
Stichting STAP	14,4%	10,4%	3,8%	4,7%
StOPnl	5,2%	6,3%	5,3%	6,2%
Stichting UvO	8,1%	8,0%	8,6%	8,3%
Stichting VEVAM	9,2%	9,9%	8,6%	8,6%
Stichting Videma	10,5%	14,4%	11,5%	14,6%
Stichting SCGO	15,9%	19,6%	8,3%	10,2%
Stichting FEMU	15,0%	19,0%	19,5%	22,8%
Stichting OPR	-	-	-	-
Stichting FAIR	-	-	-	-
Totaal	11,3%	13,7%	10,5%	11,8%

Bij Stichtingen FAIR en OPR kunnen nog geen percentages worden berekend aangezien zij nog geen gelden hebben geïncasseerd dan wel gerepartieerd.

Figuur 11 Ontwikkeling beheerskosten cbo's 2022 – 2024

(x €1.000)	Totale beheerskosten			Kostenontwikkeling in		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Stichting Sena	8.270	8.717	9.901	17,9%	5,4%	13,6%
Stichting Leenrecht	552	602	600	3,2%	9,1%	-0,3%
Stichting Reprorecht	2.685	2.373	2.640	17,0%	-11,6%	11,3%
Stichting de Thuis kopie	1.884	1.858	1.953	1,9%	-1,4%	5,1%
Vereniging Buma	25.908	29.517	35.037	11,9%	13,9%	18,7%
Stichting Lira	1.948	2.066	2.022	6,6%	6,1%	-2,1%
Stichting NORMA	2.352	2.845	2.564	-3,1%	21,0%	-9,9%
Stichting Pictoright	1.940	2.113	2.309	12,1%	8,9%	9,3%
Stichting PRO	535	639	734	11,2%	19,4%	14,9%
Stichting IPRO	179	223	158	-7,0%	24,6%	-29,1%
Stichting SEKAM	134	141	139	-6,3%	5,4%	-1,1%
Stichting SEKAM Video	389	456	443	0,4%	17,2%	-2,8%
Stichting Stemra	5.307	5.878	6.633	11,9%	10,8%	12,8%
Stichting STAP	299	326	379	53,5%	9,1%	16,0%
StOPnl	601	638	639	5,1%	6,1%	0,1%
Stichting UvO	874	905	911	-5,4%	3,5%	0,7%
Stichting VEVAM	701	800	901	1,6%	14,1%	12,6%
Stichting Videma	2.225	2.533	2.622	3,0%	13,8%	3,5%
Stichting SCGO	102	111	125	8,4%	8,3%	13,2%
Stichting FEMU	159	145	160	25,8%	-8,6%	10,3%
Stichting OPR	-	98	93	-	-	-5,5%
Stichting FAIR	-	-	303	-	-	-
Totaal	57.044	62.984	71.266	10,7%	10,4%	13,1%

Stichting FAIR en Stichting OPR hebben op dit punt nog geen informatie

Toelichting cbo's ontwikkelingen kostenpercentage en beheerskosten 2024

Toelichtingen van cbo's waarvan de kostenmutatie ten opzichte van 2023 10% of hoger was:

Op basis van de transparantieverslagen 2024 heeft het CvTA de toelichtingen van die cbo's waarvan de kostenmutatie ten opzichte van 2023 10% of hoger was geïnventariseerd en hieronder verkort weergegeven.

Stichting Sena (13,6%)

Stichting Sena geeft aan dat de stijging met 13,6% vooral samenhangt met hogere personeels- juridische en algemene kosten.

Stichting Reprorecht (11,3%)

Stichting Reprorecht geeft aan dat de stijging samenhangt samen met hogere kosten voor facturering, inning en verdeling.

Vereniging Buma (18,7%)

Vereniging Buma geeft aan dat de stijging voornamelijk werd veroorzaakt door hogere personeelskosten (salarisontwikkeling, uitbreiding FTE en tijdelijke inhuur) en hogere kosten voor beheer, onderhoud en licenties van de nieuwe IT-omgeving.

Stichting PRO (14,9%)

Stichting PRO geeft aan dat de stijging samenhangt met een toename in personele inzet en de hoge financiering aan Brein.

Stichting Stemra (12,8%)

Stichting Stemra geeft aan dat de stijging voornamelijk werd veroorzaakt door hogere personeelskosten (salarisontwikkeling, uitbreiding FTE en tijdelijke inhuur) en hogere kosten voor beheer, onderhoud en licenties van de nieuwe IT-omgeving.

Stichting STAP (16%)

Stichting STAP geeft aan dat de stijging samenhangt met hogere uitvoeringskosten en aanpassingen in de governance- en toezichtstructuur.

Stichting VEVAM (12,6%)

De stijging hangt samen met hogere algemene kosten (o.a. die voor Cedar en advieskosten).

SCGO (13,2%)

SCGO rapporteerde in 2024 bedrijfslasten van € 0,13 miljoen (2023: 0,11 miljoen). De lichte stijging houdt verband met hogere algemene kosten. Het inhoudingspercentage op de repartitie bedroeg 11,7%.

Stichting FEMU (10,3%)

Stichting Femu rapporteerde in 2024 bedrijfslasten van € 0,16 miljoen (2023: € 0,15 miljoen). De lichte stijging hing samen met hogere kantoorkosten en bijdragen aan toezicht, deels gecompenseerd door lagere juridische kosten.

Toelichtingen van cbo's waarvan de kostenmutatie ten opzichte van 2023 10% of lager was:

Op basis van de transparantieverslagen 2024 heeft het CvTA de toelichtingen van die cbo's waarvan de kostenmutatie ten opzichte van 2023 10% of lager was geïnventariseerd, en hieronder verkort weergegeven.

Stichting Norma (-/- 9,9%)

Stichting Norma rapporteerde in 2024 bedrijfslasten van € 2,6 miljoen (2023: € 2,8 miljoen). De daling hangt samen met lagere operationele lasten. Het kostenpercentage bedroeg 16,3% van de verdeelde rechteninkomsten en bleef daarmee onder de vastgestelde kostennorm.

Stichting IPRO (-/- 29,1%)

Stichting IPRO rapporteerde in 2024 bedrijfslasten van € 0,2 miljoen (2023: € 0,2 miljoen). De daling met circa 16% hangt samen met striktere kostenbeheersing en lagere algemene uitgaven, aangevuld met hogere rente-inkomsten. Het kostenpercentage op de Nederlandse incasso daalde verder naar 6% (2023: 7%).

Vervolgstappen 2026:

- Het CvTA stemt met de sector (werkgroep financiën VOI©E) af of een alternatief kengetal (of een combinatie van kengetallen) een betere benchmark is voor duiding van de ontwikkeling van de kosten van het collectief beheer.
- De ontwikkeling van de beheerskosten wordt ook meegenomen bij de evaluatie van de individuele kostennorm.



5. Algemene reserve in samenhang met beheerskosten

De hoogte van de algemene reserve¹¹ is een goede graadmeter van de financiële gezondheid van een organisatie. Het laat zien dat de organisatie aan de reguliere financiële verplichtingen kan voldoen, ook bij minder goede jaren.

De inkomsten van een cbo bestaan uit de administratievergoedingen die het ontvangt voor het beheer van de rechten van rechtshabbers, of ten behoeve van andere verdelende cbo's in het geval van een keten. De kosten van een cbo bestaan uit die voor personeel, ICT en huisvesting. Deze kosten zijn veelal structureel en kunnen in de meeste gevallen niet snel worden aangepast aan gewijzigde omstandigheden. De kosten voor personeel, huisvesting en ICT-systemen lopen in elk geval nog maanden door wanneer inkomsten (plotseling) zouden wegvallen.

Het verschil tussen de inkomsten en de beheerskosten van een cbo (het verschil tussen de baten en lasten), betreft het resultaat. Het resultaat muteert de algemene reserve van de cbo.

Vanuit het oogpunt van risicobeheersing heeft de ratio algemene reserve/beheerskosten een sterke signaalwaarde voor de cbo en voor het toezicht door het CvTA. Het CvTA houdt voor de beoordeling van de ratio van de reserve in samenhang met beheerskosten een richtwaarde tussen de 100% - 150% aan.

De algemene reserve van een cbo dient bijvoorbeeld om een (tijdelijke) terugval van de inkomsten op te vangen. Deze algemene

reserve dient dus toereikend te zijn om een bepaalde periode de kosten te dekken van een cbo, of in het meest ongunstige geval de organisatie lang genoeg in stand te houden om de operationele activiteiten af te bouwen en de verplichtingen jegens de rechtshabbers af te wikkelen.

Bevinding Rapport Toezicht Financiën 2023: **De ratio algemene reserve in samenhang met beheerskosten is over het algemeen op peil**

Het CvTA kwam tot deze conclusie door het raadplegen van de transparantieverslagen van de cbo's over het jaar 2023. Hierbij is een inventarisatie gemaakt van de beheerskosten en de algemene reserve van de cbo's over 2023, zie figuur 12 "Dekkingspercentage Algemene reserve en beheerskosten 2023 en 2024".

De omvang van de algemene reserve gedeeld door de beheerskosten levert het dekkingspercentage op dat aangeeft in welke mate de cbo in staat is om haar jaarlijkse beheerskosten te dekken met beschikbare middelen.

Het CvTA constateerde dat de ratio algemene reserve in samenhang met beheerskosten over het algemeen binnen de marges van de richtwaarde die het CvTA hanteert valt, namelijk tussen 100% en 150%. Van 12 cbo's week de ratio af van deze richtwaarde.

¹¹ Cbo's hanteren in hun transparantieverslagen diverse termen voor de algemene reserve: eigen vermogen, stichtingsvermogen, reserve en voorziening.

Het CvTA heeft naar aanleiding van de bevindingen in het Rapport Toezicht Financiën 2023 de 12 cbo's gevraagd een zelfevaluatie te doen wanneer het dekkingspercentage in 2023 significant afweek van de richtwaarde van dit ratio dat tussen de 100% - 150% ligt. De cbo's die zijn gevraagd een zelfevaluatie te doen hebben alle tijdig gereageerd en hun zelfevaluatie toegelicht.

Bevinding Rapport Toezicht Financiën 2024: Invoering kengetal algemene reserve in samenhang met beheerskosten: analyse levert meer inzicht op ten aanzien van de financiële robuustheid en in de maatregelen die cbo's nemen, en zet aan tot (her-) evaluatie risicobeheersing

Het CvTA constateerde dat enkele cbo's met een hoge reserve in gevallen al maatregelen aan het

nemen zijn om deze hoge reserve te verkleinen (o.a. door het verlagen van de inhoudingspercentages en het uitkeren van het surplus aan reserve), terwijl organisaties met een lage reserve toelichtten hoe zij hun continuïteit waarborgen en hun beleid hierop aanpassen.

Het onderwerp heeft binnen de diverse gremia tot nadere discussie geleid, waardoor, in gevallen, actie is ondernomen om de risicobeheersing op dit punt aan te passen.

Het CvTA neemt van deze inventarisatie en analyse mee dat het de specifieke omstandigheden van de cbo's mee dient te laten wegen wanneer deze ratio (opnieuw) wordt beoordeeld om een juiste en een genuanceerd beeld te krijgen van de financiële situatie op dit punt.

Figuur 12 Dekkingspercentage Algemene reserve en beheerskosten 2023 en 2024

(x €1.000)	2024			2023		
	Algemene Reserve 2024	Beheerskosten 2024	Dekkingspercentage	Algemene Reserve 2023	Beheerskosten 2023	Dekkingspercentage
Stichting Sena	13.117	9.901	132%	10.067	8.717	115%
Stichting Leenrecht	856	600	143%	914	602	152%
Stichting Reprorecht	1.000	2.640	38%	1.912	2.373	81%
Stichting de Thuis kopie	1.678	1.953	86%	574	1.858	31%
Vereniging Buma	49.268	35.037	141%	36.922	29.516	125%
Stichting FEMU	173	160	108%	100	145	69%
Stichting Lira	4.563	2.022	226%	4.898	2.066	237%
Stichting Norma	5.805	2.564	226%	5.056	2.845	178%
Stichting Pictoright	338	2.309	15%	354	2.113	17%
Stichting PRO	1.049	734	143%	990	639	155%
Stichting IPRO	375	158	237%	375	224	167%
Stichting SCGO	(13)	125	-10%	222	111	200%
Stichting SEKAM	200	139	144%	200	141	142%
Stichting SEKAMVideo	450	443	102%	450	456	99%
Stichting Stemra	4.652	6.633	70%	4.611	5.878	78%
Stichting STAP	71	378	19%	84	326	26%
Stichting StOP	-	639	0%	-	638	0%
Stichting UvO	1.689	911	185%	2.009	905	222%
Stichting VEVAM	1.826	901	203%	1.821	799	228%
Stichting Videma	1	2.622	0%	1	2.557	0%

Stichting FAIR en Stichting OPR hebben op dit moment nog geen informatie

Toelichting door cbo's bij de ratio algemene reserve in samenhang met beheerskosten

Bij de meeste cbo's is ten aanzien van het aanhouden van een (algemene) reservebeleid vastgesteld, al wordt niet in alle gevallen een specifieke ratio gehanteerd¹².

Hieronder lichten de cbo's hun beleid (in verkorte vorm) toe:

Stichting Reprorecht hanteert een minimum-bedrag als ondergrens voor het aanhouden van een algemene reserve.

Stichting de Thuis kopie geeft aan dat het beleid met betrekking tot de algemene reserve opnieuw wordt geëvalueerd en dat een (mogelijk) overschot wordt toegevoegd aan de te verdelen gelden voor rechthebbenden (verdelende cbo's).

Stichting FEMU geeft aan dat de cbo zich in stabiele markt bevindt en dat het huidige beleid volstaat.

Stichting Lira hanteert het beleid om 150% van de jaarlijkse beheerskosten als reserve aan te houden, maar wil de omvangrijke reserve (eind 2024) deels afbouwen door het inhoudingspercentage te verlagen en bovenmatige reserves vrij te laten vallen ten gunste van de rechthebbenden via het Lira Fonds. Voor de komende jaren hanteert de cbo een negatieve exploitatiebegroting om op de omvang van de reserve in te lopen.

Stichting Norma geeft aan dat zij zich er primair op richt om te allen tijde de bedrijfskosten te dekken met reserve voor ten minste één jaar. De positieve financiële resultaten van de afgelopen jaren (van de beleggingen) dragen bij aan de omvang van deze reserve.

Stichting Pictoright geeft aan dat het huidige beleid de komende maanden opnieuw zal worden bepaald, nu de cbo zich geconfronteerd ziet met aanhoudende hoge kosten die van invloed zijn op de (hoogte van de) algemene reserve. De afgelopen jaren zijn de kosten van de organisatie toegenomen en is het niveau van de algemene reserve afgenomen. In de nabije toekomst wordt verwacht dat de kosten verder zullen stijgen. De cbo zal het inhoudingspercentage moeten verhogen.

Stichting IPRO toetst haar beleid jaarlijks en beschikt over een liquidatiereserve.

Voor **Stichting SCGO** geldt dat de algemene reserve minimaal gelijk is aan de jaarlijkse beheerskosten. De algemene reserve is echter in 2024 aangepast, vanwege het moeten afboeken van vorderingen van thuiskopiegelden. Hierdoor heeft de cbo het inhoudingspercentage moeten verhogen en kostenbesparingen moeten doorvoeren.

¹² Stichting Sena werkt met de systematiek 'te verrekenen bedragen'. Dit doet men omdat er gedurende het kalenderjaar al incasso van dat jaar wordt doorbetaald. Tijdens de doorbetaling wordt het gebudgetteerde kosten/inhoudingspercentage gehanteerd. Aan het einde van een kalenderjaar is het daadwerkelijke kostenpercentage bekend, en het nominale verschil wordt geboekt op de post 'te verrekenen bedragen'. Wanneer na vijf kalenderjaren er nog steeds een positief saldo staat, wordt dit alsnog uitgekeerd aan de rechthebbenden van dat betreffende jaar. Stichting StOPnl en Stichting Videma ontbreken: Stichting StOPnl houdt geen continuïteitsreserve aan. In het scenario dat geen vergoedingen meer worden ontvangen zal Stichting StOPnl de voor afwikkeling van verplichtingen benodigde middelen onttrekken aan de gelden ter zake van doorbetaling. Middels dit uitgangspunt is Stichting StOPnl in staat de afwikkeling van de lopende repartitieschuld te realiseren. Stichting Videma beschikt niet over een algemene reserve. De beheerskosten worden direct ten laste van de te verdelen auteursrechtgelden gebracht.

Stichting STAP beschikt nog niet over een schriftelijk beleid ten aanzien van reserves. De cbo is voornemens de uitgangspunten ten aanzien van reserves nader vast te leggen. Daarbij denkt STAP dat een reserve van 100% - 150% van de jaarlijkse beheerskosten veilig is.

Stichting StOPnl houdt geen afzonderlijke algemene reserve aan. De cbo geeft aan dat het verschil tussen inhouding en de werkelijke beheerskosten ten gunste komt van de rechthebbenden. Er is geen nader beleid nodig gezien de stabiele kostenstructuur, het ontbreken van investeringsplannen en de solide inning.

Stichting UvO houdt dezelfde norm aan die het CvTA hanteert. Uitgangspunt is wel een zo laag mogelijke reserve, al werd de afgelopen jaren door ontwikkelingen hiervan afgeweken vanwege de onzekerheid van de incasso, de mogelijkheid van lange juridische procedures, de investering in een tool en vanwege minder kosten dan begroot en rentebaten. Wanneer de reserve hoger is dan de bandbreedte van 100% – 150% wordt het surplus beschikbaar gesteld aan rechthebbenden.

Stichting VEVAM geeft aan dat de algemene reserve als doel heeft de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden van de stichting te waarborgen. Het streven is een continuïteitsreserve ter hoogte van minimaal de exploitatiekosten van het voorgaande boekjaar, rekening houdend met nog te behalen resultaat uit de te verdelen gelden. In de afgelopen jaren is de omvang van de algemene reserve opgelopen. Deze wordt de komende jaren teruggebracht tot eenmaal de jaarlijkse exploitatiekosten, door verlaging van het inhoudingspercentage en door een negatief resultaat in de begroting.

Vervolgstep 2026: De uitkomsten van de zelfevaluatie leiden voor nu niet tot verdere actie van het CvTA. Het is wel van belang dat dit onderwerp periodiek wordt getoetst (eens in de drie jaren of wanneer hier aanleiding toe is) en hierover wordt gerapporteerd¹³.

¹³ Dit betekent dat in 2027 door het CvTA wordt gerapporteerd over de bevindingen met betrekking tot 2026.



6. Liquide middelen in samenhang met repartitieschuld

De liquide middelen vertegenwoordigen de beschikbare contanten en kasequivalenten die de organisatie op korte termijn kan aanwenden om aan haar financiële verplichtingen te voldoen.

De repartitieschuld betreft het bedrag dat de cbo aan rechthebbenden moet uitkeren op basis van geïnde vergoedingen voor het gebruik van hun auteursrechten.

De verhouding tussen de liquide middelen en de repartitieschuld wordt gemeten met een ratio. Het CvTA beschouwt een ratio van 1,0 of hoger als financieel gezond voor cbo's. Dit houdt in dat organisaties voldoende liquide middelen hebben om aan hun verplichtingen ten opzichte van rechthebbenden te voldoen, wat een belangrijke indicator is voor de financiële stabiliteit en betrouwbaarheid van een cbo.

Een hoog ratio (groter dan 1,0) duidt op een solide liquiditeitspositie, terwijl een laag ratio zou kunnen wijzen op mogelijk uitdagingen in het tijdig uitkeren van gelden. Het CvTA identificeert drie categorieën:

1. Ratio hoger dan 1,0.

Een ratio boven 1,0 duidt erop dat de cbo over meer liquide middelen beschikt dan haar actuele verplichtingen vereisen. Deze financiële buffer helpt de organisatie om onvoorziene uitgaven te dekken of om flexibiliteit te behouden bij fluctuaties in inkomsten en uitkeringen.

2. Ratio rond 1,0.

Een ratio van ongeveer 1,0 wijst erop dat de liquide middelen de actuele verplichtingen dekken. Het geeft aan dat de cbo de lopende verplichtingen kan dekken zonder extra buffers, maar dat er minder ruimte is voor onverwachte uitgaven en fluctuaties.

3. Ratio lager dan 1,0.

Een ratio onder de 1,0 betekent dat de cbo minder liquide middelen beschikbaar heeft om aan haar repartitieschuld te voldoen.

Als een cbo beschikt over beleggingen, dienen deze betrokken te worden bij deze ratio, mits deze beleggingen terstond liquide kunnen worden gemaakt. De cbo's Vereniging Buma en Stichting Norma beschikken over beleggingen, met de omvang ervan wordt rekening gehouden bij de analyse.

Bevinding Rapport Toezicht financiën 2023

In het Rapport Toezicht Financiën 2023 concludeerde het CvTA dat de ratio tussen de liquide middelen en de repartitieschuld van cbo's in vijf gevallen (zeer) laag was.

Bevinding Rapport Toezicht Financiën 2024: Invoering kengetal liquide middelen in samenhang met repartitieschuld: analyse levert beter beeld op in de liquiditeit van de cbo en heeft door sector gedragen signaalwaarde

Als vervolgstap heeft het CvTA de vijf cbo's met een (zeer) lage ratio gevraagd om een zelfanalyse uit te voeren. Deze vijf cbo's hebben alle tijdig gereageerd en hun zelfevaluatie toegelicht.

Bij het verzoek om een zelfevaluatie uit te voeren heeft het CvTA ook de relevante gegevens van de transparantieverslagen over 2024 betrokken. Op basis van die informatie kwamen de ratio's van (slechts) twee cbo's onder 1,0 uit.

Beleid ten aanzien van de ratio liquide middelen/repartitieschuld

Het CvTA heeft de cbo's gevraagd om in de zelfevaluatie aan te geven of de cbo over specifiek beleid beschikt en hoe de ratio liquide middelen/repartitieschuld over 2023 zich tot het beleid verhoudt.

Van de vijf cbo's geeft één cbo aan over beleid te beschikken ten aanzien van liquide middelen, en verplichtingen met een periodieke analyse en herijking ervan. Drie cbo's geven aan niet over specifiek beleid te beschikken en melden dat een specifiek beleid niet relevant is. Eén cbo geeft aan dat opstellen van beleid een goede suggestie is en gaat hiermee aan de slag.

Het CvTA is van mening dat het beschikken over beleid ten aanzien van het aanhouden van liquide middelen en het periodiek evalueren ervan prudent is, al is dit niet verplicht.

Afsluitend: Informatie in het transparantieverslag

Het CvTA is van mening dat de ratio liquide middelen/repartitieschuld een belangrijke indicator is voor de financiële stabiliteit en betrouwbaarheid van een cbo. Gebruikers van het transparantieverslag, waaronder de rechthebbenden, dienen de garantie te hebben dat zij gelden waar zij recht op hebben ook daadwerkelijk uitbetaald kunnen krijgen. De ratio liquide middelen/repartitieschuld, voorzien van een toelichting, kan daaraan bijdragen.

De sector geeft eveneens aan dat de ratio liquide middelen/repartitieschuld relevant is. Een cbo moet volgens de sector kunnen uitleggen wat er aan de hand is als de ratio structureel onder de waarde 1 blijft.

Vanuit het oogpunt van risicobeheersing heeft de ratio liquide middelen/repartitieschuld een sterke signaalwaarde voor de cbo en voor het toezicht door het CvTA.



Figuur 13 Ratio Liquide middelen/repartitieschuld 2023-2024

Cbo (x € 1 mio)	2024			2023		
	Liquide Middelen	Repartitieschuld	Ratio	Liquide Middelen	Repartitieschuld	Ratio
Stichting Sena	117,8	105,6	1,12	98,4	87,8	1,12
Stichting Leenrecht	1,0	-	-	1,0	-	-
Stichting Reprorecht	27,3	28,3	0,96	29,3	27,5	1,07
Stichting de Thuis kopie	70,2	70,6	0,99	62,6	59,8	1,05
Vereniging Buma	64,6	215,3	0,30	57,3	190,9	0,30
Vereniging Buma (inclusief beleggingen)	242,4	215,3	1,13	244,0	190,9	1,28
Stichting FEMU	0,9	0,2	3,88	0,6	0,5	1,20
Stichting Lira	31,6	25,1	1,26	36,2	25,8	1,40
Stichting Norma	10,9	15,7	0,69	11,5	18,2	0,63
Stichting Norma (inclusief beleggingen)	19,8	15,7	1,26	20,1	18,2	1,10
Stichting Pictoright	10,7	8,5	1,26	10,7	8,3	1,29
Stichting PRO	1,5	0,4	3,75	2,1	1,0	2,10
Stichting IPRO	7,4	5,7	1,30	7,3	4,9	1,49
Stichting SCGO	0,0	0,1	0,60	0,3	2,2	0,14
Stichting SEKAM	2,3	1,5	1,53	1,4	1,1	1,27
Stichting SEKAMVideo	2,6	1,2	2,17	4,1	1,7	2,41
Stichting Stemra	28,8	31,4	0,92	23,9	29,3	0,82
Stichting STAP	1,7	1,2	1,42	2,4	2,7	0,89
Stichting StOP	5,6	3,6	1,56	3,6	3,4	1,06
Stichting UvO	2,5	1,6	1,56	2,4	1,2	2,00
Stichting VEVAM	13,4	10,5	1,28	13,4	9,6	1,40
Stichting VIDEMA	24,1	24,1	1,00	19,2	23,9	0,80

Stichting FAIR en Stichting OPR hebben op dit punt nog geen informatie

Toelichtingen door cbo's:

In een aantal gevallen hebben cbo's aangegeven om, gezien hun specifieke omstandigheden, de berekende ratio's te herzien. Zo gaf de repartitieschuld in één geval geen accuraat beeld, aangezien hierin ook reserveringen voor nog niet ontvangen gelden waren opgenomen. Indien dit wordt toegepast zou de ratio wél boven de 1,0 komen.

In een ander geval dienden ook andere onderdelen van de balans betrokken te worden bij de juiste weergave van de ratio en volstond louter het betrekken van de stand

van de liquide middelen en de omvang van de repartitieschuld niet.

Met deze informatie van de cbo's zal het CvTA rekening houden wanneer de ratio opnieuw wordt beoordeeld.

Vervolgstep 2026: De uitkomsten van de zelfevaluatie leiden voor nu niet tot verdere actie van het CvTA. Het is wel van belang dat dit onderwerp periodiek wordt getoetst (eens in de drie jaren of wanneer hier aanleiding toe is) en hierover wordt gerapporteerd¹⁴.

¹⁴ Dit betekent dat in 2027 door het CvTA wordt gerapporteerd over de bevindingen met betrekking tot 2026.

Dit is een uitgave van het College van Toezicht Auteursrechten.
Meer informatie over deze uitgave is te verkrijgen bij:

College van Toezicht Auteursrechten
Krom Boomssloot 22-II
1011 GW AMSTERDAM
www.cvta.nl
info@cvta.nl
020 – 30 30 261

© College van Toezicht Auteursrechten, Amsterdam, Februari 2026

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar worden gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke wijze dan ook, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.