



OVERZICHTSFOTO ZITTINGSTERMIJNEN CBO'S IN NEDERLAND – 16 december 2025

Het CvTA heeft een “overzichtsfoto” gemaakt van de (maximale) zittingstermijnen voor bestuurders bij de 21 cbo's onder zijn toezicht. Daarbij heeft het CvTA bestaand onderzoek en literatuur over zittingstermijnen betrokken.

Daaruit maakt het CvTA op dat:

- onderzoek¹ aantoont dat (lange) zittingstermijnen van bestuurders een aanzienlijk aandeel hebben bij “bestuurlijk verval” in de semipublieke sector. In de meeste gevallen waarin het misging, waren bestuurders betrokken die langer dan zeven jaar in functie waren. In de literatuur wordt een termijn van zeven jaar (plus of min 2 jaar) beschouwd als richtlijn voor “bestuurlijke houdbaarheid”. Dit wordt ondersteund in algemeen erkende Nederlandse governancecodes², waarin een gemiddelde maximale reguliere zittingstermijn van circa acht tot negen jaar wordt aanbevolen (bijvoorbeeld 2x4 of 3x3 jaar).
- zittingstermijnen voor bestuurders van 12 van de 21 cbo's in Nederland de hierboven genoemde richtinggevende termijnen kunnen overschrijden.

Daarbij is het volgende van belang:

- **3 cbo's vallen op** met een relatief lange reguliere zittingstermijn, dit zijn:
 - Videma:
 - maximale reguliere termijn bestuursleden 12 jaar (3x4 jaar)
 - geen maximale termijn CvR-leden (in de CvR zetelt de toezichtfunctie)
 - Sena:
 - maximale reguliere termijn RvA-leden 12 jaar (3x4 jaar).
 - Thuis kopie
 - geen maximale termijn bestuursleden.

¹ Dr. M. Bokhorst en dr. S. Overman, *Bestuurlijk verval in de semipublieke sector*, Boom criminologie, 2021, p. 11. Te raadplegen via: https://www.handhavingengedrag.nl/wp-content/uploads/2021/10/Bestuurlijkverval_semipubliekesector_webpdf.pdf

² Governancecode Cultuur (2019): 2x4 jaar, Gedragscode integriteit publieke omroep (2021): 2x5 jaar, Corporate Governancecode (2022): 2x4 en 2x4+2+2 jaar, Governancecode zorg (2022): 2x4 jaar, Governancecode Woningcorporaties (2022): 2x4 jaar, Voice Governancecode cbo's t.a.v. onafhankelijke leden toezichtfunctie (2021): 3x4 jaar, Voorzitter STOL (door Minister benoemd): 3x3 jaar.

- De meerderheid van de onderzochte cbo's (18 van de 21) hanteert een reguliere zittingstermijn van 2x4 jaar of 3x3 jaar (totaal dus 8 of 9 jaar).
 - Van deze meerderheid bieden **10 cbo's** ingeval van nader in de statuten bepaalde³ gevallen **nog een mogelijke extra termijn** (variërend van 1 tot 4 jaar).
 - Daardoor kan de maximale zittingstermijn voor een bestuurder bij:
 - Fair 9 jaar bedragen.
 - Femu, Leenrecht en Vevam 10 jaar bedragen.
 - Lira, Pictoright, Reprorecht, Sekam, Sekam Video⁴, StopNL **12 jaar bedragen**.
- Ten aanzien van directieleden en (uitsluitend) uitvoerende bestuurders geldt dat:
 - **3 cbo's** voor hun directeuren en/of uitvoerende bestuurders dezelfde maximale zittingstermijnen hebben als voor de niet-uitvoerende bestuurders van deze cbo's vastgelegd (2x4 + nog een termijn van 4 jaar in bijzondere bij reglement te bepalen gevallen max 12 jaar).
 - Deze cbo's zijn: Sekam, Sekam Video en StopNL.
 - De andere 18 cbo's hebben (voor zover onze informatie strekt) in hun statuten of directiereglementen **geen maximale zittingstermijnen** bepaald voor hun directeuren en/of uitvoerende bestuurders. Deze zijn waarschijnlijk in arbeidsovereenkomsten⁵ opgenomen.

N.B: dit onderzoek is gedaan op basis van statuten en reglementen, de feitelijke naleving daarvan door de cbo's is niet onderzocht. Ook is niet in alle gevallen onderzocht wat cbo's precies verstaan onder "uitzonderlijke gevallen/gewichtige redenen/indien belang stichting vergt." in welk geval een reguliere zittingstermijn zou kunnen worden verlengd (waardoor een maximale termijn bijvoorbeeld uiteindelijk op 12 jaar zou uitkomen). Dit vraagt inzage in de feitelijke omstandigheden, die het CvTA niet steeds heeft.

³ gewichtige redenen/uitzonderlijke gevallen/indien belang stichting vergt/bijzondere, bij reglement nader te bepalen/etc.

⁴ Niet uitvoerende bestuurders van Sekam Video kunnen ex artikel 7.4 statuten tweemaal voor 4 jaar worden benoemd en daarna "in bijzondere, bij reglement te bepalen, gevallen nog eenmaal voor een periode van vier- (4) jaar". Onder "bijzondere, bij reglement te bepalen gevallen" verstaat Sekam Video ex artikel 3.6 Bestuursreglement– samengevat - de mogelijkheid dat een bestuurder voor een derde termijn van 4 jaar kan worden benoemd, wanneer dit, gelet op het gelijktijdig verstrijken van de tweede termijn van de overige Bestuurders en/of het gelijktijdig defungeren van de Uitvoerend bestuurder, gewenst is met het oog op continuïteit én actuele ontwikkelingen waarbij ervaring en expertise van de Bestuurder niet gemist kunnen worden.

⁵ Femu heeft aangegeven dat haar directeur op basis van een overeenkomst van opdracht werkt, met de duur van telkens 1 jaar.

T = termijn

Zittingstermijnen directies en/of uitsluitend uitvoerende bestuurders (die veelal door niet-uitv. bestuurders of een RvT worden aangesteld):

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	statuten	artikel statuten	opmerkingen	
ONETIER																
SEKAM - uitvoerend bestuurder	T1				T2				T3 (in bijz. bij reg. te bep.	link				artikel 7.6		
SEKAM VIDEO - uitv. bestuurder	T1				T2				T3 (in bijz. bij reg. te bep.	link				artikel 7.6		
STOPNL - uitv. bestuurder	T1				T2				T3 (in bijz. bij reg. te bep.	link				artikel 5.4		
TOEZ. BEST.																
FAIR - directie	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl.										link					
FEMU - directie	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl., wel in ovk van opdracht										link			ovk van opdr, telkens voor de duur van 1 jaar		
IPRO - directie	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl.										link					
Leenrecht - directie	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl.										link					
Lira - directie	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl.										link					
OPR - directie	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl.										link					
Pictoright - directie	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl.										link					
PRO - directie	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl.										link					
Reprorecht - directie	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl.										link					
SCGO - directie	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl.										link					
Thuiskopie - directie	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl.										link					
Uvo - directie	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl.										link					
Vevam - directie	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl.										link					
RVTMODEL																
Buma/Stemra - Raad van Bestuur	termijnen worden voor ieder lid afzonderlijk vastgesteld door RvT										link statuten		artikel 21.9			
Norma - bestuurder	termijnen van 4 jaar, herbenoembaar										link		9.4			
Sena - bestuur	geen zittingstermijnen of volgt uit arbeidsovk.										link					
STAP - bestuurder	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl., in arbeidsvoorwaarden															
Videma - directie	geen zittingstermijnen in statuten/directieregl.															

T = termijn